

## คำนำ

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการส่วนตำบลทรงคนอง เป็นแผนที่ได้จัดทำขึ้น ภายใต้กระบวนการมีส่วนร่วมของส่วนต่างๆ ในองค์กร หน่วยงานราชการอื่นในพื้นที่ หน่วยงานบริหารราชการส่วนภูมิภาค ประชาคมหมู่บ้าน/ตำบล และผู้ทรงคุณวุฒิ ได้ร่วมกันระดมความคิด กำหนดวิสัยทัศน์ของหน่วยงานซึ่งจะนำมาพัฒนาระบบราชการส่วนตำบลทรงคนอง

แผนยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง เป็นแผนยุทธศาสตร์ซึ่งนำการพัฒนาระบบราชการส่วนตำบล ประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๒ ภายใต้วิสัยทัศน์ร่วมกัน

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองฉบับนี้ จะสามารถบรรลุเป้าหมายและเกิดผลประโยชน์สูงสุดให้แก่ประชาชนชาวตำบลทรงคนอง อีกทั้งสามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสุดท้ายนี้ขอขอบคุณคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ประชาคมตำบล กรรมการชุมชน อาสาสมัครสาธารณสุข ผู้สูงอายุ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน ตลอดจนพนักงาน เจ้าหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลทุกท่าน ที่ได้เสียสละเวลา แรงกาย ความคิด และให้ความร่วมมือในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ (พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๒) ล่วงด้วยดี มา ณ โอกาสนี้ด้วย

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	๑ - ๕
★ ความเป็นมา	
★ ลักษณะของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนารองคํการบรหการส่วนตํابل	
★ กฎหมาย กฎ ระเบียบ ที่กำหนดกรอบภารกิจอํานาจหน้าที่ขององคํการบรหการส่วนตํابل	
★ วัตถุประสงค์ในการจัดทำแผนพัฒนารองคํการบรหการส่วนตํابلทรงคํนอง	
★ ขั้นตอนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	
★ ประโยชน์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	
บทที่ ๒ สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานที่สำคัญขององคํการบรหการส่วนตํابل	๖ - ๑๗
บทที่ ๓ การวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาขององคํการบรหการส่วนตํابل	๑๘ - ๓๔
★ หลักและแนวคิดในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์	
★ ปัจจัยและสถานการณ์เปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา	
★ ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนา	
บทที่ ๔ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายการพัฒนา	๓๕ - ๓๖
บทที่ ๕ ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององคํการบรหการส่วนตํابل	๓๗ - ๕๗
บทที่ ๖ การนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาทํองถึนไปสู่การปฏิบัติ และการติดตามประเมินผล	๕๘ - ๖๑

## บทที่ ๑ บทนำ

### \* ความเป็นมา

สืบเนื่องจากระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยกำหนดนิยามความหมายของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหมายความว่า แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด อำเภอ และแผนชุมชน

แผนยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง มีลักษณะเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ครอบคลุมภารกิจการบริหารการพัฒนาในทุกด้าน และทุกพื้นที่เป็นแผนพัฒนาที่มุ่งไปสู่สภาพการณ์ที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคต เป็นกรอบในการกำหนดทิศทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ให้มุ่งไปสู่สภาพการณ์อันพึงประสงค์ได้อย่างเท่าทันกับการเปลี่ยนแปลง โดยสามารถจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดได้อย่างมีประสิทธิภาพ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา จึงเป็นการกำหนดทิศทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ที่ต้องกำหนดถึงสภาพที่ต้องการจะพัฒนา และแนวทางที่จะทำให้บรรลุถึงสภาพการณ์นั้น โดยยึดเอากรอบแนวทางการพัฒนาดังกล่าวข้างต้น พร้อมทั้งมีระบบสื่อสารที่สามารถเชื่อมประสานแผนกับหน่วยงานบริหารราชการส่วนภูมิภาค องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น ตลอดจนเป็นเครื่องมือที่สามารถสะท้อนความต้องการของประชาชน ในระดับชุมชนหมู่บ้าน ตำบล ให้แก่ฝ่ายบริหารเพื่อนำมาเป็นข้อมูลในการกำหนดนโยบายการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๒ เป็นแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโดยการประชาคม ที่กำหนดทิศทางการบริหารการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลในระยะยาว นอกจากนี้ แผนยุทธศาสตร์ยังแสดงถึงนโยบายริเริ่มขององค์การบริหารส่วนตำบลในการมุ่งพัฒนาพื้นที่เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชน โดยกระบวนการจัดทำแผนได้ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาคมหมู่บ้าน/ตำบล ในการสะท้อนปัญหาความต้องการ และข้อมูลวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่นปัจจุบัน โดยใช้เทคนิค SWOT analysis เพื่อวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อนโอกาสและอุปสรรค เพื่อนำมากำหนดเป็นยุทธศาสตร์พัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล

### \* ลักษณะของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๒ นั้น เป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบล ที่ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจและจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต ได้จัดทำขึ้นโดยยึดระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ดำเนินการสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ พ.ศ. ๒๕๕๕ -๒๕๕๙ นโยบายรัฐบาล แผนบริหารราชการแผ่นดิน แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสมุทรปราการ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาอำเภอพระประแดง แผนชุมชนหมู่ที่ ๑ - ๑๓ นโยบายในการพัฒนาของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล รวมทั้งแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจังหวัดสมุทรปราการ มาเป็นแนวทางในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายในระดับต่างๆ ของรัฐบาล อันจะก่อให้เกิดการบูรณาการด้านการพัฒนาในทุกด้านไปพร้อมๆ กันอย่างสมดุล ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอ และจังหวัด มีแนวทางการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกันทำให้การพัฒนาท้องถิ่นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุดและตรงตามความต้องการของประชาชน ซึ่งลักษณะของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองประกอบด้วย

บทที่ ๑ บทนำ

เป็นการกล่าวถึงความจำเป็นมา ลักษณะของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา กฎหมาย ระเบียบที่กำหนด ขอบเขตภารกิจอำนาจหน้าที่ในส่วนที่เกี่ยวกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา วัตถุประสงค์ ขั้นตอน และ ประโยชน์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

บทที่ ๒ สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

เป็นการกล่าวถึงสภาพทางกายภาพของพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง เกี่ยวกับที่ตั้ง อาณาเขตเขตการปกครอง ประชากร การศึกษา สาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ทรัพยากรธรรมชาติ การสาธารณสุข ข้อมูลเกี่ยวกับศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองเกี่ยวกับ โครงสร้างการบริหารงานองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อัตรากำลังงบประมาณ สถานการณ์คลังขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง สรุปผลการพัฒนาที่ผ่านมา

บทที่ ๓ การวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาท้องถิ่น

เป็นการกล่าวถึง ยุทธศาสตร์แนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ตาม ยุทธศาสตร์บริหารตามนโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ปัจจัยและ สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา

บทที่ ๔ วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา เป้าหมาย และตัวชี้วัด

เป็นเรื่องเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา เป้าหมาย และตัวชี้วัดของแผน ยุทธศาสตร์การพัฒนา และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองในแต่ละด้าน

บทที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา

เป็นเรื่องเกี่ยวกับยุทธศาสตร์การพัฒนา และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองในแต่ละด้าน

บทที่ ๖ การนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

เป็นเรื่องเกี่ยวกับองค์การรับผิดชอบในการติดตามผล การกำหนดวิธีการติดตามและประเมินผล และการกำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล กฎหมาย ระเบียบ กฎ ประกาศ ที่กำหนดกรอบภารกิจอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล

๑. พระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง ถึง ปัจจุบัน
๒. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒
๓. ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘

★ **วัตถุประสงค์ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา**

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนารองการบริหารส่วนตำบลทรงคนอง พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๒ นั้นเป็นแผนระยะยาวครอบคลุมระยะเวลา ๕ ปี การวางแผนจึงเป็นกระบวนการที่กำหนดทิศทางในอนาคตขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยกำหนดสภาพการณ์ที่ต้องการบรรลุและแนวทางในการบรรลุให้อยู่บนพื้นฐานของการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลรอบด้านอย่างเป็นระบบ ภายใต้การมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อเป็นทิศทางในการพัฒนาที่ทำให้การดำรงชีวิตของประชาชนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น แต่สิ่งเหล่านี้จะบรรลุตามเป้าหมายได้ต้องอาศัยความร่วมมือจากทุกภาคส่วน ในการที่จะนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนารองการบริหารส่วนตำบลทรงคนองไปปฏิบัติอย่างมีระบบและต่อเนื่อง ทั้งนี้ จะต้องสอดคล้องกับศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลและปัญหาความต้องการของประชาชนภายในเขตพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองอย่างแท้จริง

๑. เพื่อแสดงให้เห็นถึงลักษณะที่พึงประสงค์ของการพัฒนาในอนาคต ที่ต้องการให้เกิดขึ้นในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง

๒. เพื่อแสดงให้เห็นถึงจุดมุ่งหมาย และแนวทางการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ในการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อกระตุ้นคุณภาพชีวิตของประชาชน

๓. เพื่อแสดงให้เห็นถึงทิศทางในการพัฒนาที่สอดคล้องและสอดคล้องประสานไปกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาของอำเภอ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสมุทรปราการ ตลอดจนสภาพแวดล้อมของเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

๔. เพื่อแสดงให้เห็นว่าผลลัพธ์สุดท้ายของการพัฒนา มีเจตจำนงในการสร้างระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในท้องถิ่น ให้ดีขึ้นในทุกด้านอย่างมีความสมดุล โปร่งใส และตรวจสอบได้

★ **ขั้นตอนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา**

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนารองการบริหารส่วนตำบลทรงคนอง พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๒ นั้น มีขั้นตอนและกระบวนการจัดทำเป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ การรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญ

รวบรวมข้อมูล ปัญหา ศักยภาพของท้องถิ่น โดยจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องเพื่อแจ้งแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น รับทราบปัญหา ความต้องการ ประเด็นการพัฒนา ประเด็นที่เกี่ยวข้องตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยให้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาจากหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชน อีกทั้งข้อมูลในแผนชุมชนมาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์พัฒนานำมาจัดลำดับความสำคัญของปัญหา

ขั้นตอนที่ ๒ การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสภาพการณ์พัฒนาของท้องถิ่นในปัจจุบัน

ประเมินสถานภาพของท้องถิ่นในปัจจุบัน โดยใช้เทคนิค SWOT analysis โดยการวิเคราะห์ถึงจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และสภาวะคุกคามหรือข้อจำกัดของท้องถิ่น ซึ่งเป็นการพิจารณาถึงปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก SWOT analysis

S = Strengths : จุดแข็ง หมายถึง ทรัพยากรในการดำเนินงานหรือทุนทรัพย์ขององค์กร

W = Weaknesses : จุดอ่อน หมายถึง ข้อด้อยขององค์กรในการดำเนินงาน

O = Opportunities : โอกาส หมายถึง ปัจจัยภายนอกที่ส่งผลให้การดำเนินงานขององค์กรดีขึ้น

T = Threats : หมายถึง ปัจจัยภายนอกที่ส่งผลให้การดำเนินงานขององค์กรด้อยลง

S Strenghts : จุดแข็ง	W Weaknesses : จุดอ่อน	-	ภายใน
O Opportunities : โอกาส	T Threats : อุปสรรค	-	ภายนอก

ขั้นตอนที่ ๓ คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง กำหนดแนวทางการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนบริหารราชการแผ่นดิน แผนยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาลกลาง แผนยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาลจังหวัดสมุทรปราการ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาลอำเภอพระประแดง แผนชุมชนหมู่ที่ ๑ - ๑๓ นโยบายในการพัฒนาของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง รวมทั้งแผนยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจังหวัดสมุทรปราการ

ขั้นตอนที่ ๔ การกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่น นำข้อมูลที่ได้มากำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่น วิสัยทัศน์(Vision) หมายถึงถ้อยแถลงที่ระบุถึงสภาพการณ์ในอนาคต ซึ่งเป็น“จุดหมาย” ที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคต อันเป็นการตอบคำถามที่ว่า “ท้องถิ่นต้องการอะไรในอนาคต”

ภารกิจหลัก (Mission) หมายถึง ข้อความหรือถ้อยแถลงที่แสดงถึงลักษณะ หรือขอบข่ายในการดำเนินงานที่เกี่ยวกับการบริหารและการจัดบริการสาธารณะ รวมทั้งแนวคิดเกี่ยวกับองค์กรหรือภาพลักษณ์ที่ต้องการนำเสนอและปณิธานหรือปรัชญาในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นขอบเขตของบทบาทหน้าที่หลักหรือขอบเขตของกิจกรรมที่มุ่งเน้นเป็นพิเศษที่ต้องดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้

ขั้นตอนที่ ๕ การกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน เป็นการนำเอาวิสัยทัศน์และภารกิจหลักมาพิจารณากำหนดจุดมุ่งหมาย เพื่อเป็นการกำหนดขอบเขตหรือประเภทของกิจกรรมที่ควรจะดำเนินการ นำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์และภารกิจหลักที่ได้กำหนดไว้

ขั้นตอนที่ ๖ การกำหนดวัตถุประสงค์การพัฒนาท้องถิ่น เป็นการกำหนดผลสำเร็จที่ต้องการ โดยดำเนินการหลังจากที่ทราบภารกิจหลักที่จะต้องทำแล้ว เพื่อนำท้องถิ่นไปให้บรรลุความต้องการที่จะเป็นในอนาคต

ขั้นตอนที่ ๗ การกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาลและแนวทางการพัฒนา เมื่อได้ดำเนินการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจหลักวัตถุประสงค์และยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาลโดยอาศัยพื้นฐานการวิเคราะห์ SWOT แล้ว ขั้นตอนต่อไปคือการกำหนดแนวทาง การพัฒนาของท้องถิ่น ซึ่งยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาลท้องถิ่น หมายถึง แนวคิดหรือวิธีการที่แยบคาย อันบ่งบอกถึงลักษณะการเคลื่อนไหวขององค์กร ที่จะก้าวไปสู่เป้าหมายที่ต้องการในอนาคตได้อย่างไร จะไปถึงจุดหมายที่ต้องการได้อย่างไร

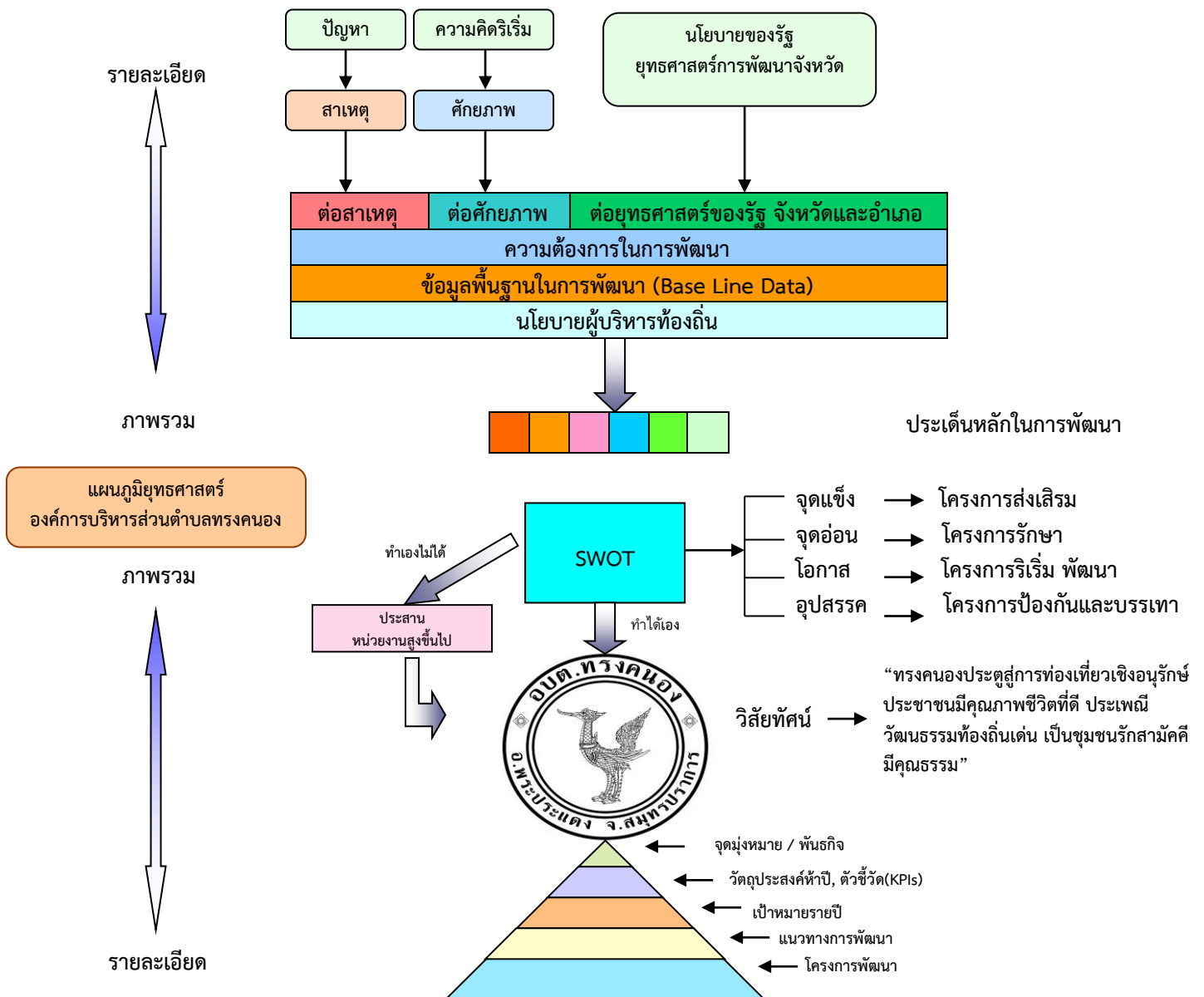
ขั้นตอนที่ ๘ การกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น เป็นการกำหนดปริมาณหรือจำนวนสิ่งที่ต้องการให้บรรลุในแต่ละแนวทางการพัฒนา ภายในเวลาที่กำหนด

ขั้นตอนที่ ๙ คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ดำเนินจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาลองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๒ ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาลและแนวทางการพัฒนา ตามที่คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง แล้วเสนอคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองเพื่อพิจารณา

ขั้นตอนที่ ๑๐ คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง พิจารณาให้ความเห็นชอบร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากองการบริหารส่วนตำบลทรงคนอง พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๒ แล้วเสนอนายกองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง เพื่อพิจารณาและนำเสนอขอความเห็นชอบต่อที่ประชุมสภาองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง

ขั้นตอนที่ ๑๑ การอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

สภาองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง พิจารณาให้ความเห็นชอบร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากองการบริหารส่วนตำบลทรงคนอง พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๒ แล้วเสนอนายกองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง เพื่อลงนามประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนากองการบริหารส่วนตำบลทรงคนอง พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๒



★ ประโยชน์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

๑. เป็นกรอบในการปฏิบัติงาน การกำหนดแนวทางจัดสรรและบริหารจัดการทรัพยากรที่มีอยู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับปัญหาและความต้องการของประชาชนภายในท้องถิ่นอย่างแท้จริง เพื่อบรรลุจุดมุ่งหมายขององค์กรและเปรียบเสมือนเข็มทิศในการชี้ทางการพัฒนา ทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน เป็นการลดความซ้ำซ้อนและการสิ้นเปลืองทรัพยากรในการบริหาร

๒. ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง สามารถวางแผนในการพัฒนาท้องถิ่นในระยะยาวได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๓. เป็นการรวมพลังในองค์กร กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์เป็นลักษณะของความร่วมมือร่วมใจกันดำเนินงานของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และประชาชนภายในเขตพื้นที่ อันจะส่งผลต่อความรู้สึกในกระบวนการมีส่วนร่วมและเป็นพันธกิจร่วมกัน ซึ่งผลจากการร่วมมือกันจะนำไปสู่การมีผลงานที่มีประสิทธิภาพ

๔. เป็นตัวส่งเสริมกำลังใจในการปฏิบัติงาน แผนยุทธศาสตร์ไม่ใช่เป็นเพียงการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างเดียว แต่ยังรวมถึงความคิดสร้างสรรค์ และแผนยุทธศาสตร์จะทำให้ผู้ปฏิบัติงานทราบแนวทาง และความมุ่งหวัง จึงส่งผลให้เกิดความมั่นใจในแนวทางการปฏิบัติงาน โดยปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงขึ้น

๕. แผนยุทธศาสตร์เป็นตัวสะท้อนให้เห็นทุกสถานการณ์ ทั้งในอดีต ปัจจุบันและอนาคต ในภาพของศักยภาพหรือจุดแข็ง จุดอ่อนขององค์กร ตลอดจนปัจจัยที่จะสนับสนุนหรือเป็นอุปสรรคในการปฏิบัติงานขององค์กร



## บทที่ ๒

### สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบล

#### ส่วนที่ ๑

ตำบลทรงคนอง อำเภอพระประแดง เป็นหนึ่งในตำบลของอำเภอที่มีเขตพื้นที่สีเขียวบริเวณเกาะบางกะเจ้า (กระเพาะหมู) ตั้งอยู่คอคอดกระเพาะหมู ซึ่งเป็นส่วนที่แคบที่สุด มีคลองลัดโพธิ์เชื่อมระหว่างแม่น้ำเจ้าพระยาทั้งสองด้าน ประชาชนในตำบลส่วนมากมีเชื้อสายรามัญ (มอญ) ที่อพยพเข้ามาในประเทศไทยในสมัยรัชกาลที่ ๒ เป็นเวลา ๑๘๗ ปี มาแล้ว ตั้งถิ่นฐานอยู่ริมแม่น้ำเจ้าพระยา สำหรับตำบลทรงคนอง ปัจจุบันได้แก่หมู่ที่ ๗, ๘ และ ๙ ซึ่งยังคงรักษาขนบธรรมเนียมประเพณีของชาวมอญไว้อย่างยั่งยืน คำว่า “ทรงคนอง” เป็นชื่อเมืองที่ชาวมอญตั้งขึ้นเพื่อระลึกเมืองที่ตนจากมา องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองโดยภาพรวมแล้ว มีศักยภาพพอที่จะสรุปปัจจัยที่เกื้อหนุนต่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลในด้านต่างๆ ได้ดังนี้

๑. ลักษณะที่ตั้ง มีพื้นที่ติดต่อกับพื้นที่มหานครและตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา มีการคมนาคมสะดวกในการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานระดับอำเภอ จังหวัด และกระทรวง ทบวง กรม

๒. เป็นสถานที่ก่อสร้างสะพานวงแหวนอุตสาหกรรม และการขุดคลองลัดโพธิ์ตามโครงการพระราชดำริ รวมทั้งสวนสาธารณะใต้วงแหวนอุตสาหกรรม

๓. มีโบราณสถานและโบราณวัตถุที่เก่าแก่ เหมาะแก่การท่องเที่ยวศึกษาวัฒนธรรม รวมทั้งชุมชนมอญซึ่งเป็นชุมชนดั้งเดิม

#### ๑. สภาพทั่วไป

๑.๑ ลักษณะที่ตั้ง องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ตั้งอยู่ทางด้านทิศเหนือของอำเภอพระประแดง

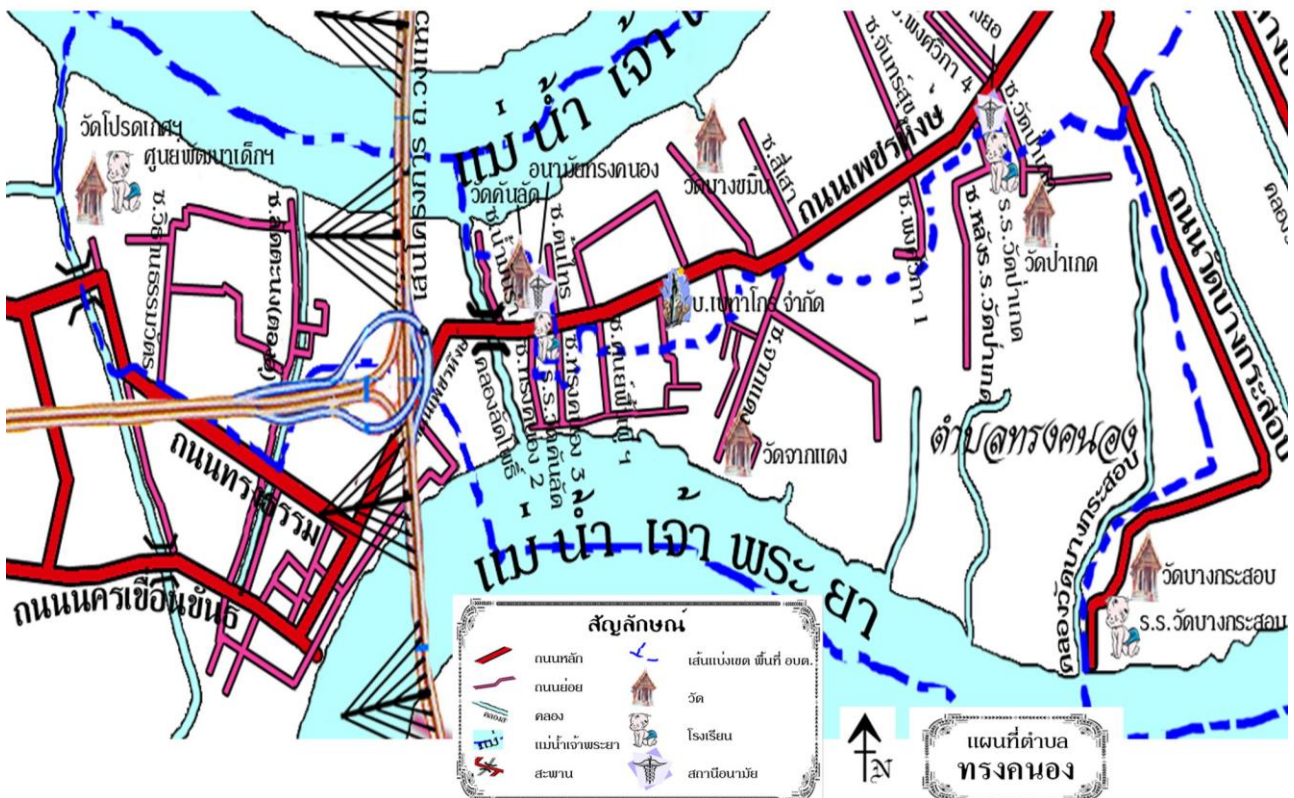
ห่างจากที่ว่าการอำเภอพระประแดงประมาณ ๐.๕ กิโลเมตร

ทิศเหนือ ติดกับ แม่น้ำเจ้าพระยา และองค์การบริหารส่วนตำบลบางยอ

ทิศตะวันออก ติดกับ องค์การบริหารส่วนตำบลบางกระสอบ

ทิศตะวันตก ติดกับ เทศบาลลัดหลวง

ทิศใต้ ติดกับ แม่น้ำเจ้าพระยา และเทศบาลเมืองพระประแดง



แผนที่เขตองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง

- ๑.๒ เนื้อที่ (แสดงเนื้อที่โดยประมาณเป็นตารางกิโลเมตรและไร่) ๓.๗๕ ตารางกิโลเมตร หรือ ๒,๓๔๓.๗๕ ไร่
- ๑.๓ ภูมิประเทศ (แสดงภูมิประเทศของอบต.) พื้นที่ของตำบลทรงคนองเป็นที่ราบลุ่ม มีแม่น้ำเจ้าพระยาไหลผ่าน มีลำคลองไหลผ่าน ๖ สาย ทำให้บริเวณริมแม่น้ำเจ้าพระยาเป็นที่ราบลุ่มซึ่งเป็นพื้นที่ที่เหมาะสมแก่การเกษตร
- ๑.๔ หน่วยการปกครองท้องถิ่นของตำบลทรงคนอง

หมู่ที่	ชื่อบ้าน	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	หมายเลขโทรศัพท์
๑	คลองวัดใหม่	นางณัฐษา เนียมแจ้	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ที่ ๑	๐๘-๙๒๑๓-๗๖๑๑
๒	บ้านใหม่	นายสุรพล ไตรรัตน์	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ที่ ๒	๐๘-๑๘๑๐-๗๓๙๕
๓	วัดป่าเกิด	นางเตือนใจ เสกตระกูล	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ที่ ๓	๐๙-๒๒๒๙-๓๕๙๔
๔	คลองวัดป่าเกิด	นายปัญญา โตสารดี	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ที่ ๔	๐๘-๖๘๘๓-๐๔๗๕
๕	จากแดง	นายเอกพันธ์ อ่อนสวัสดิ์	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ที่ ๕	๐๘-๙๗๙๐-๗๖๔๒
๖	วัดจากแดง	นายอัคเดช แดงมัทธทรัพย์	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ที่ ๖	๐๘-๙๒๒๒-๘๕๕๘
๗	โรงเรือ	นายสมภพ จิพิภพ	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ที่ ๗	๐๘-๙๗๓๐-๐๒๑๕
๘	ทรงคนอง	นางสาวศศธร ศิริบุญ	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ที่ ๘	๐๘-๑๘๘๙-๖๘๒๖
๙	หัวรอ	นายไพศาล เต็มวรรณภัทร์	กำนันตำบลทรงคนอง	๐๘-๑๙๓๑-๖๙๒๒
๑๐	ลัดโพธิ์	นางสาวชยภัทร์ แก้วเขื่อนขันธุ์	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ที่ ๑๐	๐๘-๙๗๙๐-๓๙๙๓
๑๑	คลองหลวง	นายเดชฤทธิ์ แสงสุริยาสกุล	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ที่ ๑๑	๐๘-๑๖๑๖-๔๐๔๙
๑๒	ถนนซี้เถ้า	นายสุรศักดิ์ มีเจริญ	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ที่ ๑๒	๐๘-๗๐๙๑-๙๐๔๘
๑๓	ลัดตะนง (ตองอู)	นายชัยทัศน์ รุ่งอุดมลาภ	ผู้ใหญ่บ้านหมู่ที่ ๑๓	๐๘-๖๘๘๙-๕๙๓๓

- ๑.๕ จำนวนหมู่บ้าน ๑๓ หมู่ (แสดงจำนวนหมู่บ้านในเขต อบต.)
- จำนวนหมู่บ้านในเขต อบต. เต็มทั้งหมู่บ้าน ๑๓ หมู่ ได้แก่ หมู่ที่ ๑,๒,๓...๑๓
  - จำนวนหมู่บ้านในเขต อบต. เต็มบางส่วน - หมู่ ได้แก่หมู่ที่ -
- ๑.๖ ท้องถิ่นอื่นในตำบล (แสดงจำนวนเทศบาลและสุขาภิบาลในตำบล)
- จำนวนเทศบาล - แห่ง
  - จำนวนสุขาภิบาล - แห่ง

๑.๗ ประชากร

ประชากรทั้งสิ้น ๘,๐๐๕ คน แยกเป็นชาย ๓,๘๘๘ คน หญิง ๔,๑๑๗ คน  
มีความหนาแน่นเฉลี่ย ๒,๑๓๕ คน / ตารางกิโลเมตร จำนวนครัวเรือนทั้งสิ้น ๒,๗๐๘ ครัวเรือน

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน	จำนวนครัวเรือน ทั้งสิ้น	จำนวนราษฎร (คน)		
			ชาย	หญิง	ทั้งสิ้น
๑	คลองวัดใหม่	๑๒๘	๒๓๔	๒๕๓	๔๘๗
๒	บ้านใหม่	๑๓๔	๑๘๘	๒๓๑	๔๑๙
๓	วัดป่าเกด	๒๑๘	๓๕๓	๔๐๘	๗๖๑
๔	คลองวัดป่าเกด	๑๑๒	๑๘๒	๑๘๐	๓๖๒
๕	จากแดง	๑๒๓	๒๑๖	๒๑๒	๔๒๘
๖	วัดจากแดง	๒๑๒	๔๒๑	๔๑๔	๘๓๕
๗	โรงเรือ	๙๙	๙๓	๑๐๗	๒๐๐
๘	ทรงคนอง	๑๑๓	๑๒๙	๑๓๗	๒๖๖
๙	หัวรอ	๓๑๖	๓๖๕	๓๘๙	๗๕๔
๑๐	ลัดโพธิ์	๒๐๒	๑๖๔	๑๕๖	๓๒๐
๑๑	คลองหลวง	๔๔๘	๗๓๗	๗๔๑	๑,๔๗๘
๑๒	ถนนขี้เถ้า	๓๔๖	๕๒๑	๕๘๘	๑,๑๐๙
๑๓	ลัดตะนง (ตองอู)	๒๕๔	๒๗๗	๒๙๓	๕๗๐
	สัญชาติอื่น	๓	๘	๘	๑๖
รวม		๒,๗๐๘	๓,๘๘๘	๔,๑๑๗	๘,๐๐๕

จำนวนประชากรแยกชายวัย (เฉพาะผู้มีสัญชาติไทย)

ช่วงอายุ	ชาย (คน)	หญิง (คน)	รวม (คน)	ช่วงอายุ	ชาย (คน)	หญิง (คน)	รวม (คน)
- ๐๕ ปี	๒๐๘	๒๐๔	๔๑๒	๖๑ - ๗๐ ปี	๓๔๕	๔๔๑	๗๘๖
๐๖ - ๑๕ ปี	๓๓๗	๓๐๘	๖๔๕	๗๑ - ๘๐ ปี	๑๗๖	๒๗๕	๔๕๑
๑๖ - ๒๐ ปี	๒๗๖	๒๕๕	๕๓๑	๘๑ - ๙๐ ปี	๕๔	๑๐๗	๑๖๑
๒๑ - ๓๐ ปี	๖๐๐	๕๕๔	๑,๑๕๔	๙๑ - ๙๙ ปี	๗	๑๗	๒๔
๓๑ - ๔๐ ปี	๖๕๔	๖๔๐	๑,๒๙๔	+ ๑๐๐ ปี	๑๑	๖	๑๗
๔๑ - ๕๐ ปี	๖๕๘	๖๘๗	๑,๓๔๕	สัญชาติอื่น	๘	๘	๑๖
๕๑ - ๖๐ ปี	๕๕๔	๖๑๕	๑,๑๖๙	รวม	๓,๘๘๘	๔,๑๑๗	๘,๐๐๕

หมายเหตุ : ข้อมูลสำนักทะเบียนราษฎรอำเภอพระประแดง ณ วันที่ ๗ เดือนพฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๕๗

### การจัดตั้งองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง

ตำบลทรงคนอง อยู่ในเขตพื้นที่อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการมีหมู่บ้านในการปกครองทั้งหมด จำนวน ๑๓ หมู่บ้าน แต่เดิมมีสถานะเป็น “สภาตำบลทรงคนอง” โดยต่อมาได้รับการจัดตั้งเป็น “องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง” เมื่อวันที่ ๒ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๓๘ ตามประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่อง จัดตั้งองค์การบริหารส่วนตำบล และประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาลงวันที่ ๓ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๓๘ หน้า ๕๒ เล่ม ๑๑๒ ตอนพิเศษ ๖ ง ลำดับที่ ๕๑๕ ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗

### ๒. สภาพทางเศรษฐกิจ

#### ๒.๑ อาชีพ (แสดงอาชีพของประชากรในเขต อบต.)

ส่วนใหญ่ประกอบอาชีพในโรงงานอุตสาหกรรม เนื่องจากเป็นตำบลที่อยู่ติดกับเทศบาลเมืองพระประแดง เทศบาลตำบลสำโรงใต้และเทศบาลเมืองลัดหลวง ทำให้มีการขยายโอกาสในการจ้างงานให้กับประชาชน ส่วนอาชีพรองลงมาคือประกอบอาชีพธุรกิจประเภทกิจการต่างๆ เช่น ร้านค้าปลีกย่อย อาชีพบริการ รับจ้าง เป็นต้น บางส่วนประกอบอาชีพเกษตรกรรมและส่วนน้อยรับราชการ

#### ๒.๒ หน่วยธุรกิจในเขต อบต.

- โรงงานอุตสาหกรรม                      ๑    แห่ง
- โกดังสินค้า                                    ๕    แห่ง
- อู่ซ่อมเรือ                                    ๒    แห่ง
- โรงน้ำแข็ง                                    ๑    แห่ง

### ๓. สภาพสังคม

#### ๓.๑ การศึกษา

ที่	ชื่อสถานศึกษา	ระดับ	สังกัด	นักเรียน (คน)	ห้องเรียน (ห้อง)	ครู/อาจารย์ (คน)
๑	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	เด็กเล็ก	อบต.ทรงคนอง	๑๒๐	๓	๕
๒	ศูนย์พัฒนาเด็กก่อนเกณฑ์	เด็กก่อนเกณฑ์	กรมการศาสนา	๓๐๐	๗	๑๔
๓	โรงเรียนอาชีวศึกษา	อนุปริญญา	เอกชน	๒๔๐	๙	๑๗
๔	โรงเรียนวัดป่าเกต	อนุปริญญา	สพฐ. กระทรวงศึกษาธิการ	-	-	-
๕	โรงเรียนวัดคันลัด	อนุปริญญา	สพฐ. กระทรวงศึกษาธิการ	๓๐	๒	๑
๖	โรงเรียนวัดป่าเกต	ประถมศึกษา	สพฐ. กระทรวงศึกษาธิการ	๒๐๐	๖	๑๓
๗	โรงเรียนวัดคันลัด	ประถมศึกษา	สพฐ. กระทรวงศึกษาธิการ	๗๐	๖	๙

#### ๓.๒ การบริการข้อมูลข่าวสาร

- หอกระจายข่าว                                ๗    แห่ง
- ระบบกระจายเสียงแบบไร้สาย            ๑    แห่ง
- ที่อ่านหนังสือพิมพ์ประจำหมู่บ้าน       ๓    แห่ง
- อินเทอร์เน็ตตำบล                         ๑    แห่ง

๓.๓ สถาบันและองค์กรทางศาสนา

- วัด	๔	แห่ง
- มัสยิด	-	แห่ง
- ศาลเจ้า	-	แห่ง
- โบสถ์คริสต์	-	แห่ง

๓.๔ สาธารณสุข

- โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล	๑	แห่ง
- ร้านขายยาแผนปัจจุบัน	๒	แห่ง
- อัตราการมีและใช้ส้วมราดน้ำ	๑๐๐	%

๓.๕ ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

- ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑	แห่ง
- ศูนย์ อสตร.	๑	แห่ง

๓.๖ สถานที่ราชการ

- ศูนย์พัฒนาสังคมหน่วยที่ ๕๘ จังหวัดสมุทรปราการ	๑	แห่ง
- ประตुरะบายน้ำคลองลาดโพธิ์ กรมชลประทาน	๑	แห่ง
- สำนักก่อสร้างสะพาน (สะพานภูมิพล) กรมทางหลวงชนบท	๑	แห่ง
- ศูนย์ฟื้นฟูอาชีพคนพิการ	๑	แห่ง

๓.๗ สถานที่สำคัญอื่นๆ

- พิพิธภัณฑ์	๑	แห่ง
- ศูนย์วัฒนธรรมไทยเชื้อสายมอญ	๑	แห่ง
- สวนสาธารณะ	๒	แห่ง
- สวนป่าชุมชน	๔	แห่ง
- สถานที่ออกกำลังกาย	๔	แห่ง

๔. การบริการพื้นฐาน

๔.๑ การคมนาคม (แสดงจำนวนและสภาพทางคมนาคมทางบก)

สภาพการคมนาคมของตำบลทรงคนอง ส่วนใหญ่เป็นทางบก มีถนนเพชรหึงส์ - บางกอบัว จากที่ว่าการอำเภอพระประแดง ผ่านเข้าไปตำบลทรงคนอง ตำบลบางยอ ตำบลบางน้ำผึ้ง ตำบลบางกะเจ้า ตำบลบางกอบัว จรดริมแม่น้ำเจ้าพระยาตรงข้ามกับท่าเรือคลองเตย กรุงเทพมหานคร อย่างไรก็ตาม การคมนาคมทางบก ในปัจจุบันนับว่าประสบปัญหาพอสมควร เนื่องจากมีการเพิ่มของจำนวนประชากรและเป็นที่ตั้งของโรงงานอุตสาหกรรมก่อให้เกิดการใช้ถนนในปริมาณที่มาก ทำให้สภาพถนนขอยชำรุดต้องปรับปรุงซ่อมแซมอยู่เสมอ อีกทั้ง ยังเกิดปัญหาน้ำท่วมขังเนื่องจากน้ำทะเลหนุน

๔.๒ การโทรคมนาคม

- ที่ทำการไปรษณีย์โทรเลข	-	แห่ง
- สถานีโทรคมนาคมอื่น ๆ	-	แห่ง ระบุ -

๔.๓ การไฟฟ้า (แสดงถึงจำนวนหมู่บ้านที่ไฟฟ้าเข้าถึงและจำนวนประชากรที่ใช้ไฟฟ้า)

ส่วนใหญ่การไฟฟ้าได้เข้าถึงทุกหมู่บ้าน แต่บางหมู่บ้านยังขาดไฟฟ้าเฉพาะบางส่วน

๔.๔ แหล่งน้ำธรรมชาติ

- ลำน้ำ,ลำห้วย,ลำคลอง,ลำประโดง	๙	สาย
- บึง,หนองและอื่นๆ	-	แห่ง
- แม่น้ำ	๑	สาย

## ๕. การศาสนาและศิลปะวัฒนธรรม

ศาสนาพุทธ คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๐๐ ศาสนาอิสลามร้อยละ ๐.๖๕ ศาสนาคริสต์ร้อยละ ๐.๓๔ และศาสนาซิกข์และอื่น ๆ ร้อยละ ๐.๐๑ มีสถาบันหรือองค์กรทางศาสนา ดังนี้

๕.๑ วัดโปรดเกศเชษฐาราม	ตั้งอยู่หมู่ที่ ๑๑
๕.๒ วัดคันลัด	ตั้งอยู่หมู่ที่ ๙
๕.๓ วัดจากแดง	ตั้งอยู่หมู่ที่ ๖
๕.๔ วัดป่าเกิด	ตั้งอยู่หมู่ที่ ๓

### ศิลปะวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณี

๑. งานประเพณีแห่หงส์ธงตะขาบ จัดตามแบบฉบับของชุมชนชาวไทยรามัญ (มอญ) ในวันที่ ๑๓ - ๑๕ เดือนเมษายน ของทุกปี ในงานดังกล่าวมีการเล่นสะบ้า ตามหมู่บ้านของชาวไทยรามัญ

๒. งานประเพณีสงกรานต์พระประแดง ซึ่งจะจัดขึ้นในวันศุกร์ เสาร์ อาทิตย์ หลังจากประเพณีแห่หงส์ธงตะขาบ สัปดาห์ถัดไปของทุกปี

## ๖. ข้อมูลอื่นๆ

### ๖.๑ ทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่ (แสดงทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่ในเขต อบต.)

- ทรัพยากรดิน สภาพดินทั่วไปเป็นดินเหนียว ประกอบด้วยแร่ธาตุอันอุดมสมบูรณ์เหมาะแก่การเจริญเติบโตของพืช เนื่องจากตั้งอยู่บริเวณริมแม่น้ำเจ้าพระยาตอนล่าง

- ทรัพยากรน้ำ แม่น้ำเจ้าพระยา ๑ สาย และคูคลองใหญ่น้อย อีกเป็นจำนวนมากซึ่งมีผลต่อการดำรงชีพและวิถีชีวิตของประชาชนในพื้นที่

### ๖.๒ มวลชนจัดตั้ง

- ลูกเสือชาวบ้าน	๑	รุ่น	๗๐	คน
- กลุ่มแม่บ้าน	๑	กลุ่ม	๒๐	คน
- กลุ่มเกษตรกร	๖	กลุ่ม	๗๕	คน
- กลุ่มสตรี	๑	กลุ่ม	๒๐	คน
- อสม.	๑	กลุ่ม	๔๘	คน
- กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต	๑	กลุ่ม	๘๕	คน

## ส่วนที่ ๒

### ศักยภาพในตำบล

#### ๑. ศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบล

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีขีดความสามารถในการบริหารงานเพื่อให้บริการประชาชนในเขตพื้นที่ การปกครองได้อย่างมีประสิทธิภาพและเต็มความสามารถ โดยมีระบบโครงสร้างการบริหารงาน อัตรากำลังบุคลากรขององค์กร สถานะการคลัง ดังนี้

#### ฝ่ายนิติบัญญัติ

สภาองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ทำหน้าที่เป็นฝ่ายนิติบัญญัติ ประกอบด้วยสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง จำนวน ๒๖ คน เลือกตั้งโดยราษฎรผู้มีสิทธิเลือกตั้งตามกฎหมายว่าด้วยการเลือกตั้งสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล มีวาระการดำรงตำแหน่ง ๔ ปี มีประธานสภาหนึ่งคน รองประธานสภาหนึ่งคน และเลขานุการสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งนายอำเภอแต่งตั้งตามมติสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล

### ฝ่ายบริหาร

การบริหารงานองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ประกอบด้วยนายกองค์การบริหารส่วนตำบล เป็นฝ่ายบริหารทางด้านนโยบาย มีรองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลจำนวนสองคนและเลขานุการคณะผู้บริหารเป็นผู้ช่วยฝ่ายปฏิบัติงานประจำมีปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล เป็นผู้บังคับบัญชาสูงสุด พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างและพนักงานจ้างเป็นฝ่ายปฏิบัติ ติดตาม นโยบายที่นายกองค์การบริหารส่วนตำบลมอบหมายงาน ให้เป็นไปตามระเบียบแบบแผนที่กำหนด แบ่งเป็นส่วนต่างๆ ได้ ๔ ส่วน ได้แก่

- ✦ สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง
- ✦ กองคลัง
- ✦ กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
- ✦ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
- ✦ กองช่าง

(๑) บุคลากรจำนวน	๘๑	คน
ตำแหน่งในสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	๓๑	คน
ตำแหน่งในกองคลัง	๑๑	คน
ตำแหน่งในกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	๒๕	คน
ตำแหน่งในกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๔	คน
ตำแหน่งในกองช่าง	๑๐	คน
(๒) ระดับการศึกษา		
ประถมศึกษา	๑๕	คน
มัธยมศึกษาตอนต้น	๓	คน
มัธยมศึกษาตอนปลาย	๖	คน
ประกาศนียบัตรวิชาชีพ	๑๑	คน
ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง	๑๑	คน
ประโยคครูมัธยมศึกษาปัทถกกรรม	-	คน
อนุปริญญา	-	คน
ปริญญาตรี	๓๐	คน
สูงกว่าปริญญาตรี	๕	คน

พนักงานส่วนตำบล

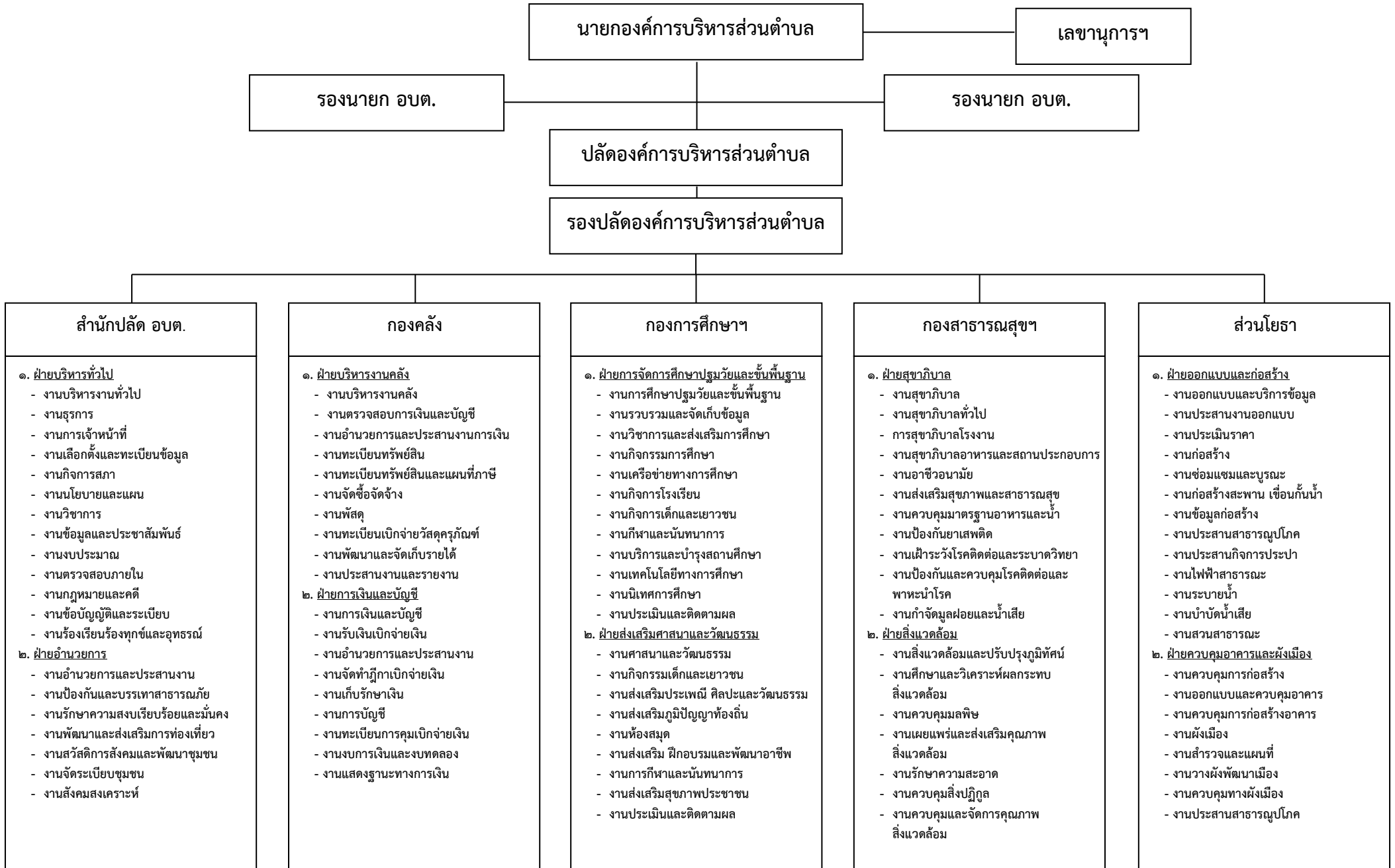
สำนัก/กอง	ระดับ										พนักงาน ส่วนตำบล	ลูกจ้าง ประจำ	รวม ทั้งสิ้น
	๘	๗	๖	๕	๔	๓	๒	๑					
สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	๑	-	๒	-	๒	๒	๑	๑	๑	-	๑๐	-	๑๐
กองคลัง	-	-	๑	-	๒	-	-	๑	๒	-	๖	-	๖
กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	-	-	๑	-	-	-	-	๑	-	-	๒	-	๒
กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	-	-	๑	-	-	-	-	-	-	-	๑	-	๑
กองช่าง	-	-	๑	-	๑	๑	-	-	๑	-	๔	-	๔
รวมทั้งสิ้น	๑	-	๖	-	๕	๓	๑	๓	๔	-	๒๓	-	๒๓

พนักงานจ้าง

สำนัก/กอง	พนักงานจ้าง ตามภารกิจ	พนักงานจ้าง ทั่วไป	พนักงานจ้าง จําภารกิจถ่าย โอน	รวมทั้งสิ้น
สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	๑๔	๗	-	๒๑
กองคลัง	๕	-	-	๕
กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	๗	-	๑๖	๒๓
กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๓	-	-	๓
กองช่าง	๑	๕	-	๖
รวมทั้งสิ้น	๓๐	๑๒	๑๖	๕๘



# โครงสร้างการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง



(๓) สถานะทางการคลัง

สถานการณ์คลังขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง  
เปรียบเทียบย้อนหลังตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๒ - ๒๕๕๖

หมวด	๒๕๕๒	๒๕๕๓	๒๕๕๔	๒๕๕๕	๒๕๕๖	รวม
<b>รายรับจริง</b>						
๑. หมวดภาษีอากร	๑,๑๙๖,๐๑๗.๔๗	๑,๑๕๐,๑๔๑.๖๓	๑,๐๙๓,๕๙๗.๑๒	๑,๑๑๒,๖๓๕.๗๓	๑,๒๐๙,๘๙๘.๕๒	๕,๗๖๒,๒๙๐.๔๗
๒. หมวดค่าธรรมเนียม ค่าปรับและ ใบอนุญาต	๒๗๕,๓๖๔.๑๕	๒๘๖,๗๓๘.๖๙	๑๕๘,๓๓๒.๐๐	๒๗๕,๐๖๒.๕๐	๒๘๘,๘๕๙.๐๐	๑,๒๘๔,๓๕๖.๓๔
๓. หมวดรายได้จาก ทรัพย์สิน	๒๙๔,๑๖๗.๓๒	๑๐๑,๔๒๑.๗๘	๙๕,๓๑๖.๙๕	๑๘๓,๓๕๓.๐๐	๕๔๑,๑๗๕.๔๙	๑,๒๑๕,๔๓๔.๕๔
๔. หมวดรายได้จาก สาธารณูปโภคและการ พาณิชย์	-	-	-	-	-	-
๕. หมวดรายได้เบ็ดเตล็ด	๑๐๐,๗๓๐.๐๐	๑๒๗,๒๐๐.๐๐	๑๖,๑๗๐.๐๐	๓๓,๐๘๐.๐๐	๒๘,๑๓๐.๐๐	๓๐๕,๓๑๐.๐๐
๖. หมวดรายได้จากทุน	-	-	-	-	๓๗,๕๐๐.๐๐	๓๗,๕๐๐.๐๐
๗. รายได้ที่รัฐบาลเก็บ แล้วจัดสรรให้องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๖,๘๓๖,๙๘๓.๕๒	๑๓,๑๐๒,๑๙๒.๔๔	๑๒,๖๔๙,๔๑๐.๘๘	๑๓,๒๘๖,๑๔๗.๘๓	๑๗,๔๙๑,๑๐๒.๗๒	๘๓,๓๖๕,๘๓๗.๓๗
๘. รายได้ที่รัฐบาล อุดหนุนให้องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐,๒๑๘,๑๗๒.๕๖	๘,๙๓๗,๘๕๙.๐๐	๘,๔๗๖,๒๑๔.๐๐	๗,๖๐๙,๖๕๗.๐๐	๙,๒๘๗,๙๑๑.๐๐	๔๔,๕๒๙,๘๑๓.๕๖
<b>รวมรายรับจริงทั้งสิ้น</b>	<b>๒๘,๙๒๑,๔๓๕.๐๒</b>	<b>๒๓,๗๐๕,๕๓๓.๕๔</b>	<b>๒๒,๔๘๙,๐๔๐.๙๕</b>	<b>๒๒,๔๙๙,๙๓๖.๐๖</b>	<b>๓๘,๘๘๔,๕๗๖.๗๓</b>	<b>๑๓๖,๕๐๐,๕๔๒.๓๐</b>
<b>รายจ่ายจริง</b>						
๑. รายจ่ายงบกลาง	๒,๖๗๔,๑๑๗.๒๘	๒,๐๗๑,๙๘๙.๙๐	๕๗๕,๔๖๗.๗๖	๑,๕๕๕,๖๔๖.๖๔	๑,๐๑๙,๔๓๒.๖๐	๗,๘๙๖,๖๕๔.๑๘
๒. หมวดเงินเดือนและ ค่าจ้างประจำ	๓,๗๙๗,๐๗๖.๐๐	๓,๐๖๙,๙๒๘.๐๐	๓,๑๙๗,๑๓๓.๑๓	๓,๔๙๔,๑๖๙.๐๐	๕,๑๓๕,๗๖๖.๐๐	๑๘,๖๙๔,๐๗๒.๑๓
๓. หมวดค่าจ้างชั่วคราว	๓,๕๗๐,๗๔๐.๐๐	๒,๙๘๑,๒๗๐.๐๐	๒,๗๕๗,๐๐๖.๗๗	๒,๙๗๑,๖๗๐.๐๐	๕,๘๔๓,๒๐๓.๐๐	๑๘,๑๒๓,๘๘๙.๗๗
๔. หมวดค่าตอบแทนใช้ สอยและวัสดุ	๙,๐๑๙,๖๖๑.๒๙	๕,๖๕๐,๐๗๕.๖๐	๖,๔๕๑,๕๙๓.๔๙	๕,๑๗๙,๐๖๓.๔๙	๑๕,๙๘๗,๔๐๙.๑๔	๔๒,๒๘๗,๘๐๓.๐๑
๕. หมวดค่า สาธารณูปโภค	๕๐๕,๒๔๑.๑๖	๓๐๓,๐๙๖.๘๐	๒๐๓,๓๑๑.๑๗	๒๑๓,๑๐๒.๕๕	๔๔๔,๔๒๔.๓๕	๑,๖๖๙,๑๗๖.๐๓
๖. หมวดเงินอุดหนุน	๒,๒๒๘,๘๘๐.๑๕	๑,๖๐๒,๑๒๐.๐๐	๕๕๕,๙๐๐.๐๐	๙๘๘,๐๐๐.๐๐	๙๓๘,๕๕๐.๐๐	๖,๒๗๓,๓๕๐.๑๕
๗. หมวดค่าครุภัณฑ์ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง	๔,๐๕๑,๖๐๙.๐๐	๓๖๔,๔๑๐.๐๐	๓๙๐,๕๙๑.๐๐	๔๐๗,๖๕๘.๓๑	๒,๕๙๘,๕๑๐.๕๐	๗,๘๑๒,๗๗๘.๘๑
๘. หมวดรายจ่ายอื่น	-	๑๕๔,๓๗๕.๐๐	๔๒๗,๑๒๕.๐๐	๔๗๙,๖๓๕.๐๐	๑,๐๔๒,๘๖๐.๐๐	๒,๑๐๓,๙๙๕.๐๐
<b>รวมรายจ่ายจริงทั้งสิ้น</b>	<b>๒๕,๘๔๗,๓๒๔.๘๘</b>	<b>๑๖,๑๙๗,๒๖๕.๓๐</b>	<b>๑๔,๕๕๘,๑๒๘.๓๒</b>	<b>๑๕,๒๘๘,๙๔๔.๙๙</b>	<b>๓๓,๐๑๐,๐๕๕.๕๙</b>	<b>๑๐๔,๘๖๑,๗๑๙.๐๘</b>
<b>รายรับจริงสูงกว่า รายจ่ายจริง</b>	<b>๓,๐๗๔,๑๑๐.๑๔</b>	<b>๗,๕๐๘,๒๖๘.๒๔</b>	<b>๗,๙๓๐,๙๑๒.๖๓</b>	<b>๗,๒๑๐,๙๙๑.๐๗</b>	<b>๕,๘๗๔,๕๒๑.๑๔</b>	<b>๓๑,๖๖๘,๘๒๓.๒๒</b>

๒. ศักยภาพของชุมชนและพื้นที่

(๑) การรวมกลุ่มของประชาชน	๑๒	กลุ่ม	แยกประเภทกลุ่ม
- กลุ่มอาชีพ	๗	กลุ่ม	
- กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต	๑	กลุ่ม	
- กลุ่มลูกเสือชาวบ้าน	๑	กลุ่ม	
- อสตร.	๑	กลุ่ม	
- ชมรมผู้สูงอายุ	๑	กลุ่ม	
- ชมรมชาวสวนวัดโปรดเกศฯ	๑	กลุ่ม	

(๒) จุดเด่นของพื้นที่ (ที่เอื้อต่อการพัฒนาตำบล)

๑) ตำบลทรงคนอง อยู่ในพื้นที่ซึ่งเรียกว่า “กระเพาะหมู” เป็นหนึ่งในจำนวน ๖ ตำบล เป็นพื้นที่สีเขียวขนาดใหญ่ที่อยู่ใกล้กรุงเทพมหานครมากที่สุด และยังอยู่ใกล้บริเวณแหล่งอุตสาหกรรม ทางราชการจึงมีแนวคิดที่จะอนุรักษ์ให้พื้นที่เอื้อประโยชน์โดยการ เป็นพื้นที่ “ปอด” เพื่อฟอกอากาศให้กรุงเทพมหานครและจังหวัดสมุทรปราการ จึงกลายเป็นแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติที่ใหญ่ที่สุดที่ใกล้กับกรุงเทพมหานคร รวมทั้งถนนวงแหวนอุตสาหกรรมโครงการชุดคลองลัดโพธิ์ จึงเป็นสถานที่รองรับนักท่องเที่ยว และอยู่ไม่ไกลจากสนามบินสุวรรณภูมิ จึงทำให้เศรษฐกิจของประชาชนในพื้นที่ดีขึ้น จากการประกอบธุรกิจท่องเที่ยว

๒) สืบเนื่องจากข้อ ๑ ประชาชนบางส่วนที่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม ซึ่งเดิมผลไม้หลายชนิดของตำบลทรงคนอง มีรสชาติเป็นที่ยอมรับของคนทั่วไปที่จะกลับมาสู่ตำบลอีกครั้งหนึ่งโดยการกอบกู้ของเกษตรกร

๓) เนื่องจากตำบลทรงคนองมีพื้นที่ติดแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งเป็นเส้นทางคมนาคมและขนส่งสินค้าภายในประเทศและระหว่างประเทศ ที่สามารถลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขนส่งได้

๔) ลักษณะที่ตั้งของตำบลทรงคนอง มีทำเลที่ตั้งซึ่งเหมาะสมต่อการคมนาคม ทั้งทางน้ำและทางบก พื้นที่ติดต่อกับกรุงเทพมหานคร กำลังอยู่ในระหว่างดำเนินการปรับปรุงทั้งทางน้ำและทางบก หากแล้วเสร็จจะส่งผลให้เศรษฐกิจคึกคักองตัว

## บทที่ ๓

### การวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล หลักและแนวคิดในการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง

๑.๑ แนวคิดการกำหนดกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนา ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต  
จังหวัดสมุทรปราการ

ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน ได้กำหนดหลักเกณฑ์การจัดตั้งขององค์การบริหารส่วนตำบล สถานะขององค์การบริหารส่วนตำบล องค์การภายในขององค์การบริหารส่วนตำบล และอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน ได้บัญญัติให้มืองค์กรรับผิดชอบในการจัดทำแผนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คือ คณะกรรมการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดหน้าที่ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นในการให้บริการสาธารณะ และกำหนดหลักเกณฑ์ในการจัดสรรรายได้ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นั้น นอกจากกฎหมายดังกล่าวแล้ว ยังมีกฎหมายอื่นอีกหลายฉบับที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน พระราชบัญญัติว่าด้วยการเข้าชื่อเสนอข้อบัญญัติท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน พระราชบัญญัติว่าด้วยการลงคะแนนเสียงเพื่อถอดถอนสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน เป็นต้น จะเห็นว่ามีมีการกำหนดตัวบทกฎหมายและกลไกทางกฎหมายไว้เพื่อให้การกระจายอำนาจแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นไปอย่างโปร่งใส และการบริหารจัดการขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น นั้น สามารถถูกตรวจสอบได้จากภาคประชาชน องค์การของรัฐตามที่กฎหมายแต่และองค์กรได้บัญญัติไว้

หลังจากที่ได้ประกาศใช้รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๕๐ ไปแล้วนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเริ่มมีบทบาทอำนาจหน้าที่อย่างกว้างขวาง ภายใต้รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๕๐ โดยมีเพียงจะมีหน้าที่ในการให้บริการสาธารณะพื้นฐานแก่ประชาชนในท้องถิ่น นั้น แต่ยังคงขยายบทบาทหน้าที่ออกไป เช่น การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนภายในท้องถิ่น การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของท้องถิ่น เป็นต้น ตลอดจนเป็นองค์กรที่เปิดให้ประชาชนในท้องถิ่นได้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการท้องถิ่น และการตรวจสอบการปฏิบัติงานขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น

เนื่องจากพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน มาตรา ๓๐ (๔) และแผนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ข้อ ๕๒ กำหนดให้รัฐต้องจัดสรรงบประมาณให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๓๕ ของรายได้ที่รัฐบาลทั้งหมด แม้ว่าในปัจจุบันยังจัดสรรได้ไม่ถึงร้อยละ ๓๕ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงมีความจำเป็นในการบริหารจัดการงบประมาณเท่าที่ได้รับอยู่อย่างจำกัด ให้เกิดประโยชน์และมีความโปร่งใสมากที่สุด

๑.๒ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๙ (ฉบับที่ ๑๑)

การพัฒนาประเทศให้คนในสังคมอยู่ร่วมกันอย่างสงบสุข เศรษฐกิจเจริญเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน ภายใต้กระแสการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในภายนอกประเทศที่ปรับเปลี่ยนอย่างรวดเร็ว คาดการณ์ได้ยากและซับซ้อนมากยิ่งขึ้น การพัฒนาตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๕๙ (ฉบับที่ ๑๑) นั้น จึงมีความจำเป็นต้องกำหนดทิศทางและยุทธศาสตร์การพัฒนาย่างเหมาะสม โดยการเร่งสร้างภูมิคุ้มกันเพื่อป้องกันปัจจัยเสี่ยงและเสริมรากฐานของประเทศด้านอื่นให้เข้มแข็งแล้ว ต้องทำควบคู่กับการให้ความสำคัญในการพัฒนาคนและสังคมไทยให้มีคุณภาพก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลง และมีโอกาสการเข้าถึงทรัพยากรและได้รับประโยชน์จากการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นธรรม รวมทั้งสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจด้วยฐานความรู้และความคิดสร้างสรรค์บนพื้นฐานการผลิตและการบริโภคที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมจะนำไปสู่การพัฒนาประเทศ

ที่มั่นคงและยั่งยืน โดยปัจจุบันนั้นแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๕๙ (ฉบับที่ ๑๑) มียุทธศาสตร์จำนวน ๖ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมในสังคม

- มุ่งสร้างภูมิคุ้มกันตั้งแต่ระดับปัจเจก ครอบครัวและชุมชน เพื่อให้เป็นสังคมที่มีคุณภาพ สามารถปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลงและบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญกับการสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม ให้ทุกคนในสังคมไทยสามารถเข้าถึงบริการทางสังคมที่มีคุณภาพ ได้รับการคุ้มครองทางสังคมที่ครอบคลุมทั่วถึงและมีคุณภาพเท่าเทียมกัน มีโอกาสเข้าถึงทรัพยากรและโครงสร้างพื้นฐานในการสร้างอาชีพและรายได้ที่มั่นคงสามารถเข้าถึงกระบวนการยุติธรรมอย่างเสมอภาค ได้รับการคุ้มครองสิทธิ ผลประโยชน์และความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินอย่างเท่าเทียมและสามารถดำรงชีวิตอยู่ได้อย่างมีศักดิ์ศรี ภายใต้ระบบบริหารจัดการภาครัฐที่โปร่งใสยึดประโยชน์ส่วนรวม และเปิดโอกาสการมีส่วนร่วมของประชาชนทุกภาคส่วนในกระบวนการพัฒนาประเทศ

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน

- มุ่งเตรียมคนให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพคนไทย ทุกช่วงวัยให้มีภูมิคุ้มกันเพื่อเข้าสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืน ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มาเสริมสร้างศักยภาพของคนในทุกมิติให้มีความพร้อมทั้งด้านร่างกายที่สมบูรณ์แข็งแรง มีสติปัญญาที่รอบรู้และมีจิตใจที่สำนึกในคุณธรรมจริยธรรม มีความเพียรและรู้คุณค่าความเป็นไทย มีโอกาสและสามารถเรียนรู้ตลอดชีวิต ควบคู่กับการเสริมสร้างสภาพแวดล้อมในสังคม และสถาบันทางสังคมให้เข้มแข็งและเอื้อต่อการพัฒนาคน รวมทั้งส่งเสริมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นให้เข้มแข็งและเป็นพลังทางสังคมในการพัฒนาประเทศ

๓. ยุทธศาสตร์ความเข้มแข็งภาคเกษตร ความมั่นคงของอาหารและพลังงาน

- มุ่งให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ ที่เป็นฐานการผลิตภาคเกษตร ให้เข้มแข็งและสามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างยั่งยืน เพื่อให้ภาคเกษตรเป็นฐานการผลิตอาหารและพลังงานที่มีความมั่นคง โดยการเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพการผลิตภาคเกษตร สนับสนุนการวิจัยและพัฒนาพันธุ์พืชพันธุ์สัตว์ และสัตว์น้ำ รวมถึงเทคโนโลยีการเกษตรที่เหมาะสมและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มสินค้าเกษตร อาหารและพลังงาน บนพื้นฐานของภูมิปัญญาท้องถิ่นและความรู้สร้างสรรค์ การสร้างความมั่นคงในอาชีพและรายได้ให้แก่เกษตรกร ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ขณะเดียวกันให้ความสำคัญกับการสร้างความมั่นคงด้านอาหารและพลังงานชีวภาพทั้งในระดับครัวเรือน ชุมชนและประเทศ เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้ภาคเกษตรสามารถพึ่งตนเองได้และเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ได้อย่างมั่นคง

๔. ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน

- มุ่งให้ความสำคัญกับการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจ โดยใช้วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี นวัตกรรม ความคิดสร้างสรรค์ ตลอดจนภูมิปัญญาท้องถิ่นเป็นพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนสู่การพัฒนาที่มีคุณภาพและยั่งยืน ภายใต้ปัจจัยสนับสนุนที่เอื้ออำนวยและระบบการแข่งขันที่เป็นธรรม เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันให้กับประเทศ มุ่งปรับโครงสร้างการค้าและการลงทุน ให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดทั้งภายในและต่างประเทศ สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสาขาบริการที่มีศักยภาพบนพื้นฐานของนวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ พัฒนารูปแบบการสร้างสรรคและเมืองสร้างสรรค์ เพิ่มผลิตภาพของภาคเกษตรและสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม พัฒนาภาคอุตสาหกรรมสู่อุตสาหกรรมฐานความรู้เชิงสร้างสรรค์และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ สร้างความมั่นคงด้านพลังงาน ควบคู่ไปกับการปฏิรูปกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ทางเศรษฐกิจและบริหารจัดการเศรษฐกิจส่วนรวมอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เป็นฐานเศรษฐกิจของประเทศที่เข้มแข็งและขยายตัวอย่างมีคุณภาพ

๕. ยุทธศาสตร์การสร้าง ความเชื่อมโยงกับประเทศในภูมิภาค เพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม

- มุ่งเชื่อมโยงมิติของการพัฒนาเศรษฐกิจภายในประเทศกับมิติ ของความร่วมมือกับประเทศในภูมิภาคต่างๆ บนพื้นฐานของการพึ่งพาซึ่งกันและกัน และมีภูมิคุ้มกันต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงจากภายนอก โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาฐานการผลิต และการลงทุนของประเทศให้เชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้านและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมทั้งเชื่อมโยงกับการผลิตในประเทศ พัฒนาความร่วมมือแบบหุ้นส่วนการพัฒนาที่ยั่งยืนบนพื้นฐานของผลประโยชน์ร่วมกันทั้งในระดับอนุภูมิภาคและภูมิภาค และสร้างปฏิสัมพันธ์ในความร่วมมือระหว่างประเทศอย่างสร้างสรรค์ เตรียมความพร้อมประเทศไทยในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนให้ความสำคัญกับการพัฒนากำลังคนในทุกภาคส่วนให้มีทักษะที่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง ควบคู่ไปกับการพัฒนาความเชื่อมโยงด้านขนส่งและระบบโลจิสติกส์ภายใต้กรอบร่วมมืออนุภูมิภาค ปรับปรุงกฎระเบียบการขนส่งคนและสินค้าเพื่อลดต้นทุนการดำเนินธุรกิจ และสร้างความเข้มแข็งภาคีการพัฒนาภายในประเทศให้ก้าวทันการเปลี่ยนแปลง

๖. ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

- มุ่งบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้เพียงพอต่อการรักษาสมดุลของระบบนิเวศบนพื้นฐานของการมีส่วนร่วมของชุมชนในการดูแลรักษาและใช้ประโยชน์ ควบคู่ไปกับการเตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติเพื่อให้สังคมมีภูมิคุ้มกัน สามารถสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจและยกระดับคุณภาพชีวิตให้คนในสังคมไทย โดยให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ ป่าไม้และสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ปรับกระบวนการพัฒนาและขับเคลื่อนประเทศไปสู่การเป็นเศรษฐกิจ เป็นสังคมคาร์บอนต่ำและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ยกระดับขีดความสามารถในการรับมือและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติ ควบคุมและลดมลพิษและพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและเป็นธรรมอย่างบูรณาการ สร้างภูมิคุ้มกันด้านการค้าจากเงื่อนไขด้านสิ่งแวดล้อมและวิกฤตภาวะโลกร้อน และเพิ่มบทบาทประเทศไทยในเวทีประชาคมโลกที่เกี่ยวข้องกับกรอบความตกลงและพันธกรณีด้านสิ่งแวดล้อมระหว่างประเทศ

๑.๓ วิสัยทัศน์และพันธกิจประเทศไทย

การจัดทำแผนพัฒนาประเทศไทยในระยะต่อไป นั้น ต้องสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ปี พ.ศ. ๒๕๗๐ โดยกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาที่มีลำดับความสำคัญสูงในช่วงระยะ ๕ ปี ของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ดังนั้น กรอบทิศทางการพัฒนาตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๕๙ (ฉบับที่ ๑๑) จึงประกอบด้วยวิสัยทัศน์และพันธกิจ ดังนี้

๑. วิสัยทัศน์

“สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข ด้วยความเสมอภาค เป็นธรรมและมีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลง”

๒. พันธกิจ

๑) สร้างสังคมเป็นธรรมและเป็นสังคมที่มีคุณภาพ ทุกคนมีความมั่นคงในชีวิต ได้รับการคุ้มครองทางสังคมที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม มีโอกาสเข้าถึงทรัพยากรและกระบวนการยุติธรรมอย่างเสมอภาค ทุกภาคส่วนได้รับการเสริมพลังให้สามารถมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนา ภายใต้ระบบบริหารจัดการภาครัฐที่โปร่งใส เป็นธรรม

๒) พัฒนาคุณภาพคนไทยให้มีคุณธรรม เรียนรู้ตลอดชีวิต มีทักษะและการดำรงชีวิตอย่างเหมาะสมในแต่ละช่วงวัย สถาบันทางสังคมและชุมชนท้องถิ่นมีความเข้มแข็ง สามารถปรับตัวรู้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลง

๓) พัฒนารฐานการผลิตและบริการให้เข้มแข็ง และมีคุณภาพบนฐานความรู้ ความคิดสร้างสรรค์และภูมิปัญญา สร้างความมั่นคงด้านอาหารและพลังงาน ปรับโครงสร้างการผลิตและการบริโภคให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม พร้อมสร้างความเชื่อมโยงกับประเทศในภูมิภาคเพื่อความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม

๔) สร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนการมีส่วนร่วมของชุมชน รวมทั้งสร้างภูมิคุ้มกันเพื่อรองรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และภัยพิบัติทางธรรมชาติ

#### ๑.๔ แนวทางการบริหารราชการแผ่นดินตามนโยบายของรัฐบาล

##### ๑. นโยบายเร่งด่วนที่จะเริ่มดำเนินการในปีแรก

- การสร้างความปรองดองสมานฉันท์ของคนในชาติ การสร้างความมั่นคงให้เกิดขึ้นในสังคม และการพัฒนาการเมืองของประเทศ

- การแก้ไขปัญหาค่าครองชีพของประชาชน และการสร้างโอกาสในการสร้างรายได้ และการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของเยาวชนและประชาชน

- การสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรเพื่อการเกษตร การสร้างรายได้ของประเทศ และการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับต่างประเทศเพื่อสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจระหว่างประเทศ

##### ๒. นโยบายความมั่นคงแห่งรัฐ

##### ๓. นโยบายเศรษฐกิจ

##### ๔. นโยบายสังคมและคุณภาพชีวิต

##### ๕. นโยบายที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

##### ๖. นโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรม

##### ๗. นโยบายการต่างประเทศและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ

##### ๘. นโยบายการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

#### ๑.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสมุทรปราการ พ.ศ. ๒๕๕๗ - ๒๕๖๐

##### ๑. วิสัยทัศน์จังหวัดสมุทรปราการ (Vision)

“เมืองอุตสาหกรรมสะอาด ปลอดภัย น่าอยู่”

##### ภายใต้วิสัยทัศน์ในการพัฒนาพื้นที่ (Area Vision)

“เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ปลอดภัย แหล่งท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์และศิลปวัฒนธรรม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีความสมดุลกับการพัฒนาเมือง ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี สังคมมั่นคงปลอดภัย”

## ๒. พันธกิจ และเป้าประสงค์รวม

### พันธกิจ

- ๑) ส่งเสริมภาคอุตสาหกรรมให้เป็นอุตสาหกรรมสะอาดที่อยู่กับชุมชนและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- ๒) เสริมสร้างสังคมให้น่าอยู่และพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน โดยเน้นหลักเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจสร้างสรรค์ ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม การสาธารณสุข การกีฬา และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และรักษาความมั่นคงทางสังคม
- ๓) ส่งเสริมและสนับสนุนการเสริมสร้างระบบโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการด้าน Logistic เชื่อมโยงแหล่งวัตถุดิบสูงแหล่งผลิตและจังหวัดใกล้เคียง
- ๔) ส่งเสริมและพัฒนากองทัพอากาศเชิงนิเวศ และการท่องเที่ยวเชิงประเพณี วัฒนธรรม
- ๕) ส่งเสริมเครือข่ายอนุรักษ์ บำบัดและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีความสมดุลกับการพัฒนาเมือง

๖) ส่งเสริมการเกษตรปลอดภัย ไม่ก่อมลพิษและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (GAP)

### เป้าประสงค์รวม

- ๗) เศรษฐกิจเจริญเติบโตต่อเนื่อง
- ๘) ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีสังคมมั่นคงปลอดภัย

## ๓. ประเด็นยุทธศาสตร์

- ๑) ส่งเสริมอุตสาหกรรมและเกษตรกรรมให้มีศักยภาพ เพื่อการแข่งขันในภูมิภาคอาเซียน โดยพัฒนากระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมทั้งอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๒) พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน โดยยกระดับรายได้ และการจัดการด้านการศึกษา สาธารณสุข ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและสาธารณสุขปโภคให้เพียงพอเท่าเทียมและทั่วถึง
- ๓) ส่งเสริมระบบ Logistics สู่อุตสาหกรรมอาเซียน โดยพัฒนาการบริหารจัดการและปรับปรุงโครงข่ายการคมนาคมขนส่งให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน
- ๔) ส่งเสริมกิจกรรมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ประวัติศาสตร์และศิลปวัฒนธรรม โดยการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว สินค้า การบริการและประชาสัมพันธ์ ให้เป็นที่รู้จักและประทับใจของนักท่องเที่ยว
- ๕) เสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน โดยการพัฒนาระบบป้องกันและแก้ไขปัญหาภัยคุกคามความมั่นคง

### ๑.๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาของอำเภอพระประแดง

#### ๑. วิสัยทัศน์อำเภอพระประแดง (Vision)

“ชุมชนเข้มแข็ง แหล่งท่องเที่ยวและวัฒนธรรม อุตสาหกรรมนำหน้า พัฒนาคุณภาพชีวิต”

#### ๒. พันธกิจ

- ๑) พัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและสังคม
- ๒) พัฒนาเศรษฐกิจชุมชน และการท่องเที่ยว
- ๓) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณสุขปโภค
- ๔) พัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๕) พัฒนาการเมือง การเรียนรู้ และการบริหารการเมือง



## ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา

เป็นข้อมูลที่ได้มาจากการจัดทำประชาคมชุมชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล และนโยบายของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล แยกออกเป็น ๒ ด้าน คือ ข้อมูลด้านปัญหาความต้องการ และข้อมูลด้านศักยภาพหรือความคิดริเริ่มของท้องถิ่น แล้วนำมาผ่านกระบวนการวิเคราะห์ประมวลสรุปออกมาเป็นข้อมูลพื้นฐานเพื่อนำไปใช้ในการกำหนดวิสัยทัศน์ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาต่อไป สำหรับในส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองมีข้อมูลพื้นฐานเพื่อการพัฒนา รวม ๖ ด้าน ดังนี้

### ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีประเด็นหลัก ดังนี้

- ๑.๑ ปัญหาถนน สะพาน ทางเท้าแคบชำรุด
- ๑.๒ ปัญหาน้ำท่วม การระบายน้ำ
- ๑.๓ ปัญหาการจราจร
- ๑.๔ ปัญหาระบบไฟฟ้าสาธารณะในถนนซอย ไม่เพียงพอและไม่มีประสิทธิภาพ
- ๑.๕ ปัญหาขาดแคลนน้ำเพื่ออุปโภค บริโภคและเพื่อการเกษตร
- ๑.๖ ปัญหาการพังทลายของดินริมตลิ่งแม่น้ำเจ้าพระยา
- ๑.๗ ปัญหาการบุกรุกที่สาธารณะประโยชน์

### ข้อมูลด้านสภาพปัญหา

๑. เขตองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ตั้งอยู่ใกล้เขตอุตสาหกรรมและเป็นเขตติดต่อกับกรุงเทพมหานคร ทำให้มีรถยนต์ส่วนบุคคล รถยนต์บรรทุกขนาดใหญ่ที่จะต้องขนสินค้า และวัตถุดิบในย่านอุตสาหกรรมวิ่งผ่านไป - มาเป็นจำนวนมาก ซึ่งสภาพปัญหาที่พบ คือ ไม่มีการติดตั้งสัญญาณไฟจราจรตามจุดที่เป็นแหล่งชุมชน หรือจุดอันตรายต่างๆ ไม่มีสัญญาณไฟกระพริบ รวมทั้งป้ายเตือนภัย เพื่อให้ผู้ขับขี่คำนึงถึงความปลอดภัยเพิ่มมากขึ้น ถนน สะพานที่ใช้ในการสัญจรในเขตพื้นที่ได้รับความเสียหาย ชำรุด บางจุดมีปัญหาพื้นผิวขรุขระ มีน้ำท่วมขัง การคมนาคมไม่สะดวก อาจทำให้เกิดอุบัติเหตุจากการสัญจรได้

๒. เขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองมีแม่น้ำเจ้าพระยาไหลผ่าน ซึ่งประชาชนส่วนใหญ่มีวิถีชีวิตที่ผูกพันกับสายน้ำ มีการตั้งบ้านเรือนที่อยู่อาศัยอยู่ริมฝั่งแม่น้ำ ลำคลองต่างๆ เป็นจำนวนมาก ซึ่งทำให้เกิดชุมชนแออัด และมีการรुकล้ำที่สาธารณะเพื่ออยู่อาศัย ย่อมทำให้เกิดการทิ้งขยะไม่เป็นที่ก่อให้เกิดท่อระบายน้ำอุดตัน เมื่อฝนตกหรือน้ำทะเลหนุนย่อมก่อให้เกิดปัญหาน้ำท่วมขัง และถนนบางสายไม่มีท่อระบายน้ำ การระบายน้ำย้อมล่าช้า ซึ่งก่อให้เกิดน้ำท่วมขัง อีกทั้งในช่วงหน้าฝนจึงเกิดภาวะน้ำท่วมเนื่องจากน้ำทะเลหนุนทำให้ประชาชนได้รับความเดือดร้อนเป็นอย่างมาก

๓. ถนน สะพาน ทางเท้าชำรุด และการขยายของสะพานหรือถนนซอยทำได้ยาก เนื่องจากมีพื้นที่จำกัด หรือเป็นของเอกชน ประกอบกับผังเมืองเดิมไม่ได้มาตรฐาน

๔. ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง มีตรอก ซอยเป็นจำนวนมาก การติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะจะต้องดำเนินการไปตามขั้นตอนของทางราชการ ประกอบกับการสอดส่องดูแลจากองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองยังไม่ทั่วถึง เนื่องจากยังขาดบุคลากรและงบประมาณสนับสนุนที่เพียงพอ

๕. เขตองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นเขตที่ตั้งอยู่ติดแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งปัญหาการพังทลายของดินบริเวณริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยาเป็นปัญหาที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น สาเหตุจากการกัดเซาะของคลื่นเองตามธรรมชาติ ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายปีละเป็นจำนวนมาก

๖. องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง มีนโยบายในการส่งเสริมให้มีน้ำประปาใช้ทุกครัวเรือน ในช่วงหน้าฝนของทุกปีจะมีน้ำท่วมขังทำให้พืชผลของเกษตรกรได้รับความเสียหาย นอกจากนี้น้ำที่ใช้ในการเกษตรยังเป็นน้ำกร่อย ซึ่งการเพาะปลูกพืชจะต้อง เลือกพันธุ์พืชที่เหมาะสม และทนทานต่อสภาพน้ำกร่อยและน้ำท่วมขังได้เป็นอย่างดี

### ข้อมูลด้านศักยภาพ

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง มีสภาพภูมิศาสตร์ที่มีลักษณะเป็นที่ราบลุ่มและมีแม่น้ำเจ้าพระยาไหลผ่าน ซึ่งเหมาะสมต่อการคมนาคม ทั้งทางน้ำและทางบก พื้นที่ติดต่อกับกรุงเทพมหานคร สามารถเชื่อมโยงสู่จังหวัดใกล้เคียงและภูมิภาคอื่นๆ รวมทั้งสามารถใช้เป็นเส้นทางขนส่งสินค้าไปยังตลาดต่างประเทศได้สะดวก มีถนนวงแหวนอุตสาหกรรมเชื่อมสองฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา คือ เชื่อมถนนสุขสวัสดิ์และถนนพระรามที่ ๓ และถนนวงแหวนรอบนอกข้ามแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งเป็นการเชื่อมโยงการคมนาคมกับทุกภาคของประเทศได้โดยสะดวก สามารถลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขนส่งได้

### ข้อมูลความต้องการตอบสนองต่อปัญหา

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองควรจัดให้มีการทำผังเมืองรวมเพื่อใช้ในการปรับปรุงซ่อมแซม ก่อสร้างถนน สะพาน ทางเดินเท้า เขื่อนป้องกันน้ำท่วมในพื้นที่ให้ได้มาตรฐาน ติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะบนถนนในพื้นที่ทั้งหมด การจัดหาแหล่งน้ำเพื่ออุปโภค บริโภคและการเกษตร นอกจากนี้ยังจะทำการปรับปรุงวางท่อระบายน้ำในพื้นที่ให้ได้มาตรฐาน และเล็งเห็นถึงความสำคัญด้านการปรับปรุงจัดระบบเส้นทางการเดินรถโดยสารและจัดให้มีท่าจอดรถที่ได้มาตรฐานครบวงจร

### ข้อมูลความต้องการตอบสนองต่อศักยภาพ

จากข้อมูลศักยภาพเราจึงทราบถึงความต้องการของการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ว่าควรจะพัฒนาผังเมืองรวม ระบบการจราจร ระบบป้องกันน้ำท่วมและการระบายน้ำ ระบบไฟฟ้าสาธารณะ ระบบน้ำที่ใช้ในการอุปโภค บริโภคและการเกษตร

๒. ด้านคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ การลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว  
มีประเด็นหลัก ดังนี้

- ๒.๑ ปัญหาด้านการให้สวัสดิการสังคมแก่ประชาชน
- ๒.๒ ปัญหาด้านป้องกัน รักษา และส่งเสริมสุขภาพอนามัยของชุมชน
- ๒.๓ ปัญหาการด้านความสะอาด น่าอยู่ ปลอดภัย
- ๒.๔ ปัญหาด้านสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ รวมถึงสวนสาธารณะ
- ๒.๕ ปัญหาการเกิดโรคติดต่อในเขตตำบลทรงคนอง
- ๒.๖ ปัญหาเสพติด
- ๒.๗ ปัญหาการว่างงาน
- ๒.๘ ปัญหาการส่งเสริมอาชีพการพัฒนาสินค้าให้แม่บ้านในชุมชน
- ๒.๙ ปัญหาสถานที่ในการจำหน่ายสินค้ามีไม่เพียงพอ
- ๒.๑๐ ปัญหาไม่มีที่ทำกินเป็นของตนเอง
- ๒.๑๑ ปัญหาการลงทุน พาณิชยกรรม การเกษตรและอุตสาหกรรม
- ๒.๑๒ ปัญหาเกี่ยวกับการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์

### ข้อมูลด้านสภาพปัญหา

๑. การให้สวัสดิการแก่ประชาชนยังไม่ทั่วถึงและเพียงพอ
๒. ประชาชนมีสุขภาพที่ไม่ค่อยสมบูรณ์นัก รวมทั้งโรงพยาบาลก็ไม่มีในพื้นที่
๓. เขตองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ตั้งอยู่ใกล้เขตอุตสาหกรรม ประชาชนอาศัยอยู่จำนวนมาก ขยะมูลฝอยจึงมีปริมาณมากตามไปด้วย ทำให้การจัดเก็บขยะเหลือตกค้างในพื้นที่
๔. พื้นที่ส่วนหนึ่งเป็นป่ากร้างน้ำท่วมขัง ทำให้เป็นที่เพาะพันธุ์ของยุงโดยเฉพาะยุงลาย ทำให้ประชาชนป่วยเป็นโรคไข้เลือดออกเป็นจำนวนมาก

#### ๕. ประชาชนเลือกงานทำ

๖. องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อยู่ใกล้เขตกรุงเทพมหานครและสภาพพื้นที่ยากแก่การตรวจตราของเจ้าหน้าที่ของรัฐ ซึ่งปัญหายาเสพติดโดยส่วนใหญ่มักพบในกลุ่มเยาวชน และกลุ่มผู้ใช้แรงงานในสถานประกอบการ เนื่องจากยังขาดแหล่งข้อมูลข่าวสารที่ให้บริการอย่างทั่วถึงประกอบกับสถานที่พักผ่อนหย่อนใจหรือสวนสาธารณะ ทำให้เยาวชนใช้เวลาว่างไม่เป็นประโยชน์ ทำให้เกิดปัญหายาเสพติดและอาชญากรรมที่ตามมา

๗. ขาดการส่งเสริมการรวมกลุ่มของกลุ่มอาชีพ

๘. ไม่มีสถานที่ในการจำหน่ายสินค้าและบริการถ้ามีก็ราคาสูงมาก

๙. ประชาชนต้องเช่าที่อยู่ ที่ทำกิน

๑๐. องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง มีแนวนโยบายในการส่งเสริมการจัดกิจกรรมท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์ เพื่อให้นักท่องเที่ยวสัมผัสชีวิตธรรมชาติในชุมชน ที่มีความเป็นเอกลักษณ์ ความสวยงาม และความแตกต่างของพันธุ์ไม้ แต่ยังคงขาดงบประมาณสนับสนุนในการบริหารจัดการ รูปแบบวิธีการในการบริการแก่นักท่องเที่ยวที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญในด้านการท่องเที่ยว

#### ข้อมูลด้านศักยภาพ

ตำบลทรงคนองอยู่ในพื้นที่ซึ่งเรียกว่า “กระเพาะหมู” ประชาชนบางส่วนที่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม ซึ่งผลไม้อีกหลายชนิดของตำบลทรงคนอง มีรสชาติเป็นที่ยอมรับของคนทั่วไป และมีพื้นที่ติดแม่น้ำเจ้าพระยาเป็นเขตติดต่อกับกรุงเทพมหานคร ใช้เป็นเส้นทางคมนาคมขนส่งสินค้าภายในประเทศและระหว่างประเทศ ทำให้มีข้อได้เปรียบในการส่งเสริมเศรษฐกิจ การค้า การลงทุน แบบ เอส.เอ็ม.อี. อีกทั้ง เป็นประตูสู่แหล่งท่องเที่ยวในกระเพาะหมู มีแหล่งโบราณสถานโบราณวัตถุและขนบธรรมเนียมประเพณีของชุมชนชาวมอญ ซึ่งรัฐบาลมีนโยบายจัดทำเป็นสวนกลางมหานคร ทำให้กลายเป็นแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติที่ใหญ่ที่สุดในใจกลางของกรุงเทพมหานคร รวมทั้งถนนวงแหวนอุตสาหกรรม โครงการขุดลอกคลองลัดโพธิ์ รองรับขยายตัวทางเศรษฐกิจ และเป็นสถานที่รองรับนักท่องเที่ยวจากสนามบินสุวรรณภูมิ ทำให้เศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ดีขึ้น

#### ข้อมูลความต้องการตอบสนองต่อปัญหา

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ควรมีการจัดสวัสดิการให้แก่ประชาชนอย่างทั่วถึง มีระบบการกำจัดขยะที่ได้มาตรฐาน มีการป้องกันโรคติดต่อให้ครอบคลุมเขตพื้นที่ จัดกิจกรรมที่ปลูกจิตสำนึก รณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด มีการส่งเสริมการรวมกลุ่มเพื่อการผลิต จัดสถานที่สำหรับจำหน่ายสินค้าและบริการ ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์ ตลอดจนพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความชำนาญในด้านการท่องเที่ยว

#### ข้อมูลความต้องการตอบสนองต่อศักยภาพ

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ในฐานะองค์กรปกครองท้องถิ่นมีหน้าที่บำบัดทุกข์ บำรุงสุขของประชาชนในพื้นที่ ควรส่งเสริมให้ประชาชนรวมกลุ่มที่เข้มแข็งเพื่อทำอาชีพเสริมเพิ่มรายได้ จัดให้เป็นศูนย์กลางการค้าขาย แลกเปลี่ยนสินค้าในเขตพื้นที่กระเพาะหมู พัฒนาศักยภาพของสินค้าชุมชนไปสู่ตลาดภายนอก และรู้จักกระจายรายได้ไม่จำเป็นจะก่อให้เกิดชุมชนที่เข้มแข็ง ปรับปรุงภูมิทัศน์แหล่งท่องเที่ยวบริเวณต้นแม่น้ำเจ้าพระยา ควรพัฒนา ปรับปรุง บำรุงรักษาสภาพแวดล้อม และภูมิทัศน์ให้สวยงาม พื้นที่นันทนาการและสวนสาธารณะ เพื่อรองรับการพัฒนาทางด้านเศรษฐกิจ

ดังนี้

๓. ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคง มีประเด็นหลัก

- ๓.๑ ปัญหาการจัดระเบียบชุมชน
- ๓.๒ ปัญหาด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- ๓.๓ ปัญหาชุมชนแออัด
- ๓.๔ ปัญหาด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

ข้อมูลด้านสภาพปัญหา

๑. เขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง มีพื้นที่ขนาดเล็ก เพียง ๓.๗๕ ตารางกิโลเมตร ซึ่งประชาชนมีการตั้งบ้านเรือนอยู่อย่างหนาแน่น หากเกิดสาธารณภัยหรืออัคคีภัยขึ้นในชุมชน การเข้าไประงับเหตุของเจ้าหน้าที่มักจะทำได้ยาก เนื่องจากการคมนาคมที่ไม่สะดวก เพราะถนนมีความคับแคบ ไม่สามารถนำรถดับเพลิงเข้าไปได้ วิธีการป้องกันและเตรียมความพร้อมเพื่อรับสถานการณ์จึงน่าจะเป็นวิธีการที่เหมาะสมกับชุมชน เช่น การติดตั้งประปาหัวแดง การติดตั้งถังดับเพลิงตามจุดต่างๆ ในชุมชน นอกจากนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ยังขาดแคลนบุคลากรและงบประมาณในการจัดซื้อรถดับเพลิง ซึ่งเมื่อประสบเหตุในชุมชนจะต้องขอความช่วยเหลือจากหน่วยงานอื่นอยู่เสมอ

๒. องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ตั้งอยู่ใกล้เขตอุตสาหกรรมที่มีโรงงานและสถานประกอบการเป็นจำนวนมาก ทำให้ประชาชนเข้ามาอาศัยและมีการตั้งบ้านเรือนเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้เป็นแหล่งชุมชนแออัด จากเดิมที่ชุมชนมีลักษณะกึ่งเมืองกึ่งชนบท แต่ปัจจุบันเกิดการเปลี่ยนแปลงวิถีชีวิตสู่สังคมเมืองเพิ่มมากขึ้น

๓. องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง เป็นชุมชนที่มีบ้านเรือนตั้งอยู่หนาแน่นประกอบกับสภาพพื้นที่ยังขาดความสะดวกในการคมนาคม ส่งผลให้การตรวจตราและสอดส่องดูแลด้านความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่ตำรวจยังไม่ครอบคลุมและไม่ทั่วถึง องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองจึงมีแนวทางในการส่งเสริมให้ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ด้วยการประสานความร่วมมือกับสถานีตำรวจอำเภอพระประแดงในการติดตั้งตู้แดงตามจุดต่างๆ ในชุมชน

ข้อมูลด้านศักยภาพ

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง มีอาสาสมัครป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย มีแหล่งน้ำและการติดตั้งประปาหัวแดงสำหรับการดับเพลิง มีสื่อการประชาสัมพันธ์ที่ครอบคลุมพื้นที่ มีหน่วยงานภาครัฐและเอกชนในพื้นที่ใกล้เคียงที่ให้ความช่วยเหลือหากเกิดสาธารณภัย ตลอดจนมีการวางระบบการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ข้อมูลความต้องการตอบสนองต่อปัญหา

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ควรมีการจัดวางผังเมืองที่ดี การประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความสงบภายในเขตอำเภอพระประแดง เพื่อวางแผนการจัดระบบการรักษาความเรียบร้อย มีระบบการป้องกันบรรเทาสาธารณภัยที่ได้มาตรฐาน ให้ครอบคลุมพื้นที่ เพื่อป้องกันหรือรับมือกับสาธารณภัยและอุบัติเหตุได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประชาสัมพันธ์รณรงค์ให้ประชาชนรู้จักวิธีการป้องกันอุบัติเหตุทางถนนและอื่นๆ อย่างถูกวิธี

ข้อมูลความต้องการตอบสนองต่อศักยภาพ

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ขาดเครื่องมือเครื่องใช้และบุคลากรด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยที่ครบถ้วน และมีประสิทธิภาพ อีกทั้งควรอบรมบุคลากรด้านการป้องกันบรรเทาสาธารณภัยให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน และควรจัดให้มีการรณรงค์ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับเรื่องการป้องกันลดอุบัติเหตุให้กับประชาชนในเขตพื้นที่

๔. ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม การกีฬาและนันทนาการ มีประเด็นหลัก ดังนี้

๔.๑ ปัญหาการจัดระบบการศึกษาและสถานที่

๔.๒ ปัญหาด้านการพัฒนาเด็ก เยาวชน และสร้างจิตสำนึกการศึกษาเรียนรู้ตลอดชีวิต

๔.๒ ปัญหาด้านศาสนา วัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๔.๓ ปัญหาด้านกีฬาและนันทนาการ

ข้อมูลด้านสภาพปัญหา

๑. องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง มีศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จำนวน ๑ แห่ง ซึ่งใช้สถานที่ของโรงเรียนวัดป่าเกิดในการจัดการเรียนการสอน ปัจจุบันมีจำนวนเด็กเล็กเพิ่มมากขึ้น จึงทำให้สถานที่ในการจัดการเรียนรู้มีความคับแคบ ไม่สามารถดำเนินการปรับปรุงหรือขยายห้องเรียนได้ ทำให้ไม่มีสถานที่เพียงพอในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน ซึ่งขาดความพร้อมด้านสถานที่ที่เป็นเอกเทศ เพราะต้องใช้สถานที่ของโรงเรียน จึงมีข้อจำกัดในหลาย ๆ ด้าน

๒. ด้านศิลปวัฒนธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองมีความโดดเด่นด้านศิลปวัฒนธรรม เพราะเป็นชุมชนมอญ ซึ่งมีประวัติความเป็นมาที่ยาวนาน มีประเพณีที่เป็นเอกลักษณ์สำคัญของชาวมอญ ได้แก่ ประเพณีแห่ธงสี่งตะขาบ บ่อนสะบ้า เป็นต้น ปัจจุบันศิลปวัฒนธรรมเหล่านี้ค่อยๆ เลือนหายไปเนื่องจากเยาวชน คนรุ่นใหม่ไม่ให้ความสำคัญและมีความสนใจน้อยลง ตามความเจริญทางวัตถุที่เพิ่มมากขึ้น ในด้านการอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง มีงบประมาณไม่เพียงพอในการจัดตั้งกลุ่มอนุรักษ์หรือสนับสนุนภูมิปัญญาท้องถิ่น จึงต้องอาศัยความร่วมมือจากชุมชนในการสืบสานภูมิปัญญาของชุมชน

๓. ด้านกีฬาและนันทนาการ เนื่องจากองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง มีเขตพื้นที่ขนาดเล็ก ประกอบกับส่วนใหญ่เป็นที่อยู่อาศัยของชุมชน และเป็นเขตพื้นที่ของสำนักงานสิ่งแวดล้อม (พื้นที่สีเขียว) จึงไม่มีพื้นที่เพียงพอในการจัดตั้งสนามกีฬาในแต่ละชุมชน

ข้อมูลด้านศักยภาพ

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง มีการจัดการศึกษาสำหรับเด็กเล็ก เด็กก่อนวัยเรียน ระดับประถมศึกษาในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ศูนย์พัฒนาเด็กก่อนเกณฑ์ และโรงเรียนในพื้นที่ มีการจัดการเรียนการสอนโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และมีห้องสมุดสามารถรองรับผู้ใช้ประโยชน์ได้ ด้านศิลปวัฒนธรรมมีความโดดเด่น เพราะเป็นชุมชนมอญ ซึ่งมีประวัติความเป็นมาที่ยาวนาน มีประเพณีที่เป็นเอกลักษณ์สำคัญของชาวมอญ มีภูมิปัญญาท้องถิ่นที่หลากหลาย มีวัดวาอารามสำหรับประกอบพิธีกรรมทางศาสนาและปฏิบัติธรรม มีโบราณสถาน โบราณวัตถุหลายแห่ง ส่วนด้านกีฬาและนันทนาการ องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองมีการสนับสนุนและส่งเสริมด้านการกีฬาอยู่เสมอ

ข้อมูลความต้องการตอบสนองต่อปัญหา

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ควรจัดสร้างศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สนามเด็กเล่นและเครื่องเล่น พร้อมจัดหาสื่ออุปกรณ์การเรียน การสอน จัดกิจกรรมส่งเสริมกระตุ้นการเรียนรู้ จัดหาเว็บไซต์ทางการศึกษา เสริมหลักสูตรการเรียนการสอน จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ในชุมชน จัดกิจกรรมเข้าค่ายเยาวชน จัดกิจกรรมรณรงค์สร้างจิตสำนึกให้แก่เด็กและเยาวชนเกี่ยวกับประเพณี วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น และจัดหาสถานที่สำหรับจัดตั้งสนามกีฬาชุมชน

## ข้อมูลความต้องการตอบสนองต่อศักยภาพ

จากประเด็นข้อมูลด้านศักยภาพควรพัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนรู้และความเท่าเทียมกันทางการศึกษา ส่งเสริมให้นักเรียนสื่อการเรียนการสอน จัดทำหลักสูตรเสริมการศึกษาโดยใช้เว็บไซต์ทางการศึกษา (E-learning) และจัดอบรมบุคลากรครูเพื่อทำการสอน การขยายโอกาสทางการศึกษา การรณรงค์และสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ขนบธรรมเนียมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น โบราณสถาน โบราณวัตถุ การจัดกิจกรรมทางศาสนา ส่งเสริมและสนับสนุนด้านการกีฬาและนันทนาการ ตลอดจนส่งเสริมการใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์

## ๕. ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีประเด็นหลัก ดังนี้

### ๕.๑ ปัญหาสภาพแวดล้อมถูกทำลาย

### ๕.๒ ปัญหาน้ำท่วม

#### ข้อมูลด้านสภาพปัญหา

๑. ปัจจุบันวิถีการดำรงชีวิตของคนในชุมชนมีการเปลี่ยนแปลงไป ตามความเจริญทางวัตถุ ทำให้ขาดจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสมบัติสาธารณะต่างๆ เนื่องจากความเห็นแก่ประโยชน์ส่วนตนเป็นใหญ่ มีการบุกรุก มุ่งใช้ประโยชน์จากธรรมชาติเพียงอย่างเดียว แต่ขาดการอนุรักษ์หรือการดูแลรักษาให้สิ่งแวดล้อมคงอยู่คู่ชุมชน ฉะนั้นการสร้างจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อม จึงเป็นกิจกรรมที่ท้าทายความสามารถของหน่วยงานองค์การ บริหารส่วนตำบล ที่จะรักษาสภาพแวดล้อมให้คงอยู่อย่างสมบูรณ์ได้

๒. องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง มีลำคลองเป็นจำนวนมาก และระบบระบายน้ำซึ่งกรมโยธาธิการสร้างให้นั้นไม่สามารถใช้งานได้เท่าที่ควร ประกอบกับองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง เป็นที่ราบลุ่มแม่น้ำ จึงประสบปัญหาน้ำท่วมขังทุกปี ซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้พืชพันธุ์ไม้ได้รับความเสียหาย

๓. ในเขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง มีปัญหาอันเกิดจากการเจริญเติบโตของท้องถิ่นในเรื่องการเพิ่มของจำนวนประชากรเป็นไปอย่างรวดเร็ว ไม่มีระบบการบำบัดน้ำเสียปล่อยทิ้งลงในแม่น้ำ ขยะมูลฝอยที่ไม่สามารถจัดเก็บทั่วถึง มีขยะอันตรายหากไม่มีการแก้ไขปัญหาก็เกิดขึ้นจะทำให้ผู้ที่อาศัยอยู่ได้รับความเดือดร้อนจากมลภาวะต่างๆ ซึ่งเป็นที่มาของโรคร้ายไข้เจ็บต่างๆ ส่งผลต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ดังนั้น จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องได้รับการแก้ไขโดยเร็ว

#### ข้อมูลด้านศักยภาพ

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง มีการส่งเสริมการป้องกันและแก้ไขปัญหามลภาวะในชุมชน เช่น โครงการคัดแยกขยะเพื่อช่วยลดปัญหาโลกร้อน การบำบัดน้ำเสียจากครัวเรือน การจัดกิจกรรมการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ การสนับสนุนการจัดตั้งป่าชุมชนเพื่อรักษาพื้นที่สีเขียว และการอนุรักษ์พันธุ์ไม้ดั้งเดิมของชุมชน ตลอดจนการส่งเสริมให้ชุมชนรวมกลุ่มเพาะพันธุ์ไม้ เพื่อเป็นอาชีพเสริมสามารถสร้างรายได้แก่ชุมชน การส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์

#### ข้อมูลความต้องการตอบสนองต่อปัญหา

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ควรมีความรู้ ความเข้าใจ ความชาญฉลาดในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ การรณรงค์สร้างจิตสำนึกเกี่ยวกับการอนุรักษ์รักษาสิ่งแวดล้อม และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ การขุดลอกคูคลองและปรับปรุงการระบายน้ำ การวางระบบการป้องกันน้ำท่วม การสร้างความหลากหลายทางกายภาพและชีวภาพ ตลอดจนการแก้ไขปรับปรุงวิธีการเก็บและกำจัดขยะมูลฝอยที่มีประสิทธิภาพ

### ข้อมูลความต้องการตอบสนองต่อศักยภาพ

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ควรให้ความรู้ความเข้าใจ การรณรงค์สร้างจิตสำนึกแก่ประชาชนให้ตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์มากที่สุด ทั้งนี้ต้องไม่เสียทรัพยากรโดยสูญเปล่าและต้องกระจายการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติโดยทั่วถึงกัน มีการฟื้นฟูหรือปรับปรุงให้อยู่ในสภาพที่ดีขึ้น ก่อให้เกิดความหลากหลายทางระบบนิเวศ มีการออกข้อบังคับทางกฎหมายเข้ามาช่วยควบคุมหรือบังคับให้ผู้ก่อให้เกิดมลพิษปฏิบัติตาม มีการจัดการแบ่งเขตพื้นที่ตามประเภทของทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่ มีการจัดตั้งชมรมหรือสมาคมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติในเขตพื้นที่ ตลอดจนการโฆษณาประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารให้ประชาชนทราบ เข้ามามีส่วนร่วมและกระตุ้นให้เห็นความสำคัญในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

### ๖. ด้านการเมืองและการบริหาร มีประเด็นหลัก ดังนี้

๖.๑ ปัญหาด้านอาคารสถานที่

๖.๒ ปัญหาบุคลากรและการให้บริการที่ดี

๖.๓ ปัญหาด้านงบประมาณ

๖.๔ ปัญหาการประสานงานระหว่างชุมชนกับองค์การบริหารส่วนตำบล

### ข้อมูลด้านสภาพปัญหา

๑. ปัจจุบันองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง มีที่ตั้งสำนักงานบริเวณชั้นสามของอาคารที่ว่าการอำเภอพระประแดง ซึ่งมีพื้นที่ไม่เพียงพอสำหรับการให้บริการแก่ประชาชน ทำให้ขาดความสะดวกในการติดต่อราชการและการปฏิบัติงานของบุคลากร

๒. ปัจจุบันองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง โยบายส่งเสริมให้บุคลากรได้รับการพัฒนาด้านประสิทธิภาพในการทำงาน และการสร้างความพึงใจแก่ประชาชนที่เดินทางมาติดต่อราชการ สมดังคำกล่าวที่ว่า “อบต.ยุคใหม่ ยิ้มแย้มแจ่มใส ใส่ใจการบริการ”

๓. องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง เป็นหน่วยงานขนาดเล็กที่มีงบประมาณในการบริหารจัดการค่อนข้างจำกัด ดังนั้น การทำโครงการ/กิจกรรมในการพัฒนาพื้นที่ จะต้องคำนึงถึงความถูกต้องเหมาะสมและผลประโยชน์ที่ประชาชนส่วนใหญ่จะได้รับและเกิดความเป็นธรรมมากที่สุด

๔. ปัญหาด้านการประสานงานระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลกับชุมชน เกิดจากประชาชนไม่ได้รับข้อมูลข่าวสารและการประสานงานจากหน่วยงานทางราชการ ทำให้ไม่ได้รับความร่วมมือในการทำกิจกรรมต่างๆ พร้อมทั้งรูปแบบการทำงานที่เน้นกระบวนการตั้งรับมากกว่าการทำงานเชิงรุก ขาดการลงพื้นที่เพื่อรับทราบข้อมูลปัญหาความเดือดร้อนและปราศจากการวางแผนในการแก้ไขปัญหา ทำให้การทำงานไม่มีประสิทธิภาพ เกิดความไม่คุ้มค่า ลำช้าไม่ทันต่อสถานการณ์ จึงทำให้ประชาชนไม่ค่อยให้ความสนใจกับการจัดกิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลเท่าที่ควร

๕. การบริหารงานที่ล่าช้า ขาดความโปร่งใส ตลอดจนบุคลากรขาดความรู้ความสามารถและความชำนาญ ทำให้การใช้จ่ายงบประมาณขาดประสิทธิภาพเป็นผลจากการมีส่วนร่วมในการกำหนดประเด็นปัญหาความต้องการและกำหนดนโยบายร่วมกันระหว่างคณะผู้บริหารฝ่ายการเมือง และพนักงานขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง รวมทั้งประชาชนขาดโอกาสในการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน และการตรวจสอบการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง เพื่อให้เกิดความโปร่งใสเป็นธรรมและทั่วถึง

### ข้อมูลด้านศักยภาพ

องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง มีคณะผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถและมีวิสัยทัศน์ในการบริหารงาน พร้อมทั้งมีนโยบายที่ชัดเจนสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง สอดรับกับมีโครงสร้างทางการบริหารจัดการและสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจน ตลอดจนมีความพร้อมทางด้านเทคโนโลยี สำหรับการบริหารจัดการสมัยใหม่ มีการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรขององค์กรให้มีคุณภาพและมีระบบการจัดเก็บภาษีและการใช้จ่ายเงินที่มีคุณภาพ

### ข้อมูลความต้องการตอบสนองต่อปัญหา

จากประเด็นในเรื่องข้อมูลด้านปัญหาทำให้ทราบว่า องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ควรก่อสร้างสำนักงานสำหรับให้บริการแก่ประชาชน การบริหารงานล่าช้าขาดความโปร่งใส ควรมีการปรับปรุงระบบการบริหารงานในองค์กรให้มีประสิทธิภาพ โดยการจัดฝึกอบรม สร้างจิตสำนึกของพนักงานให้เป็นผู้ให้บริการที่ดี สร้างการมีส่วนร่วมของประชาชนกับการบริหารองค์กรไปพร้อมๆกัน ปรับปรุงงานด้านการบริหารงานบุคคลให้มีคุณภาพ นำระบบการตรวจสอบติดตามและประเมินผลมาใช้ในเรื่องการบริหารงานด้านต่างๆ มีการวางแผนการใช้จ่าย และการดำเนินการวางแผนงาน/โครงการ เพื่อการพัฒนาโดยคำนึงถึงความเหมาะสมและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชน ควรจัดให้มีการวางแผนการประชาสัมพันธ์ โดยใช้ระบบการสื่อสาร ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ตอบสนองต่อการบริหารงานขององค์กร และให้บริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ข้อมูลความต้องการตอบสนองต่อศักยภาพ

จากประเด็นเรื่องข้อมูลด้านศักยภาพ องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองมีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถ มีทรัพยากรทางการบริหาร เช่น คน งบประมาณและวัสดุอุปกรณ์ที่เพียงพอ แต่ยังคงขาดความรู้ทางด้านการบริหารจัดการองค์กรและวิทยาการสมัยใหม่ ควรต่อยอดพัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน โดยการให้การสนับสนุนส่งเสริมพัฒนาความรู้ด้านต่างๆ ให้กับบุคลากร อาทิเช่น เรื่องการสร้างระบบฐานข้อมูลเพื่อการพัฒนา และการสร้างระบบงานบริการประชาชน One Stop Service ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารงาน เปิดช่องทางการสื่อสารและรับฟังความคิดเห็นทางระบบสารสนเทศทางระบบเครือข่าย Internet จัดให้มีสวัสดิการที่ดีเพื่อบำรุงขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานแต่ต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส มีการตรวจติดตามประเมินผลอย่างเป็นรูปธรรมจะทำให้องค์กรมีประสิทธิภาพมากขึ้น



## ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนา

การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล ในปัจจุบัน การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งจากภายใน ได้แก่ จุดแข็ง จุดอ่อน ของพื้นที่ในการพัฒนา และจากสภาพแวดล้อมภายนอก ได้แก่ โอกาสและข้อจำกัด เพื่อความเข้าใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากภายนอกว่ามีแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงอย่างไร และจะส่งผลกระทบต่อการวางแผนพัฒนามากน้อยเพียงใด

ดังนั้น การวางแผนการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองในอนาคต จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่ผู้บริหารและปฏิบัติงานจะต้องให้ความสำคัญ และยอมรับกระแสหรือแรงกดดันจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทั้งจากภายในและภายนอกที่มีต่อกระบวนการวางแผน โดยเฉพาะในยุคที่มีการเปลี่ยนแปลงจากกระแสโลกาภิวัตน์อย่างรวดเร็วดังเช่นในปัจจุบัน ผู้บริหารและปฏิบัติงานจะต้องตระหนักและเตรียมหาหนทางป้องกันหรือหามาตรการมารองรับให้เหมาะสม ในขณะที่เดียวกันก็ต้องให้ความสำคัญกับศักยภาพที่มีอยู่ด้วย เพื่อตรวจสอบว่าโอกาสหรืออุปสรรคที่ส่งผลต่อการพัฒนาหรือจัดการกับอุปสรรคเหล่านั้นได้อย่างไร

การวิเคราะห์โดยใช้เทคนิค SWOT Analysis ที่ให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน ได้แก่ การวิเคราะห์จุดแข็ง (Strength = S) การวิเคราะห์จุดอ่อน (Weakness = W) การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก ได้แก่ การวิเคราะห์ถึงโอกาส (Opportunity = O) และการวิเคราะห์ถึงอุปสรรค / ข้อจำกัด (Threat = T) จึงเป็นกรอบความคิดที่เหมาะสมที่จะนำมาใช้ในการวิเคราะห์ศักยภาพ เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคต

ประเด็นการพัฒนาด้านที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

### ◆ จุดแข็ง ได้แก่

๑. มีบุคลากรที่มีความรู้เฉพาะด้าน
๒. มีงบประมาณเพียงพอ
๓. ผู้บริหารให้การสนับสนุน
๔. มีเส้นทางคมนาคมขนส่งสู่จังหวัดใกล้เคียง และภูมิภาคอื่นๆ

### ◆ จุดอ่อน ได้แก่

๑. มีปัญหาด้านฐานข้อมูล
๒. มีปัญหาด้านการประสานงานระหว่างหน่วยงานต่างสังกัด

### ◆ โอกาส ได้แก่

๑. เป็นพื้นที่ริมแม่น้ำเจ้าพระยา
๒. มีสภาพทางภูมิศาสตร์หลากหลาย
๓. หน่วยงานราชการให้ความร่วมมือ
๔. นักการเมืองให้ความร่วมมือสนับสนุนในด้านงบประมาณ
๕. มีเส้นทางคมนาคมเชื่อมโยงจังหวัดใกล้เคียง และภูมิภาคอื่นๆ

### ◆ อุปสรรค ได้แก่

๑. มีปัญหาด้านภัยธรรมชาติ (น้ำท่วม)
๒. ผังเมืองในอดีตไม่อำนวยความสะดวกเจริญเติบโตและการพัฒนา
๓. มีการบุกรุกพื้นที่สาธารณะ
๔. ระเบียบกฎหมายบางข้อยากที่จะนำไปปฏิบัติ

จากผลการวิเคราะห์สรุปได้ว่า ประเด็นในการพัฒนาดังกล่าวสามารถดำเนินการได้ และเมื่อดำเนินการสำเร็จแล้วคาดว่าประชาชนได้รับประโยชน์ ความสะดวกและปลอดภัยในด้านสาธารณสุขและสาธารณสุขการ

ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ ด้านคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ การลงทุน พาณิชยกรรมและการ  
ท่องเที่ยว

◇ จุดแข็ง ได้แก่

๑. ผู้บริหารมีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ
๒. บุคลากรมีความทุ่มเทและอดทนในการทำงาน
๓. งบประมาณที่สนับสนุนมีเพียงพอ
๔. ผู้บริหารมีนโยบายสนับสนุนด้านส่งเสริมให้ชุมชนมีความเข้มแข็ง
๕. เป็นประตูสู่แหล่งท่องเที่ยวในระแวกหุบ มีโบราณสถานโบราณวัตถุมากมาย
๖. มีความหลากหลายทางระบบนิเวศ

◇ จุดอ่อน ได้แก่

๑. จำนวนบุคลากรมีไม่เพียงพอ
๒. เครื่องมือเครื่องใช้ด้านเทคโนโลยีมีไม่เพียงพอ
๓. ไม่มีระบบฐานข้อมูลชุมชน

◇ โอกาส ได้แก่

๑. นโยบายรัฐบาล
๒. หน่วยงานภายนอกให้การสนับสนุน
๓. ชุมชนให้ความร่วมมือในการจัดโครงการ/กิจกรรม

◇ อุปสรรค ได้แก่

๑. ปัญหาการเมืองภายนอกหน่วยงาน
๒. งานและการจัดกิจกรรมทับซ้อนกับหน่วยงานภายนอก
๓. มีข้อจำกัดของเวลาในการจัดโครงการและกิจกรรม เพราะได้รับผลกระทบจากหน่วยงาน

ภายนอก

จากผลการวิเคราะห์สรุปได้ว่า ประเด็นการพัฒนาด้านสวัสดิการสังคมและชุมชนดังกล่าว  
สามารถดำเนินการได้ ซึ่งจะก่อให้เกิดการแก้ไขปัญหาความยากจนของชุมชนได้

ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อยและความ  
มั่นคง

◇ จุดแข็ง ได้แก่

๑. ผู้บริหารเล็งเห็นและให้ความสำคัญ
๒. บุคลากรมีความพร้อมในการปฏิบัติงานในหน้าที่

◇ จุดอ่อน ได้แก่

๑. ไม่มีเครื่องมือเครื่องใช้ที่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
๒. เครื่องมือเครื่องใช้ไม่ทันสมัย

◇ โอกาส ได้แก่

๑. การรับรู้และรับทราบ และการมีนโยบายในการปฏิบัติงานที่ชัดเจนแน่ชัด

◇ อุปสรรค ได้แก่

๑. กฎหมายและระเบียบที่ไม่ทันสมัย
๒. พื้นที่ในการควบคุมดูแลมีความแออัด
๓. ประชากรในพื้นที่ให้ความร่วมมือเป็นส่วนน้อย
๔. มีประชากรแฝงที่เข้ามาทำงานและพักอาศัยในเขตพื้นที่จำนวนมาก

จากผลการวิเคราะห์สรุปได้ว่า ประเด็นในการพัฒนาดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง มีความต้องการจัดหาเครื่องมือ เครื่องใช้ และบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ตลอดจนหน่วยงานที่ให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนในด้านนี้

ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม การกีฬาและนันทนาการ

◇ จุดแข็ง ได้แก่

๑. องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองมีสถานศึกษาเป็นของตนเองในระดับปฐมวัย
๒. องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนองมีบุคลากรทางการศึกษา

◇ จุดอ่อน ได้แก่

๑. ยังขาดเอกภาพในการพัฒนาเรื่องการศึกษาอย่างเป็นระบบ
๒. ยังขาดการอนุรักษ์ฟื้นฟูด้านการศาสนา และวัฒนธรรมอย่างต่อเนื่อง

◇ โอกาส ได้แก่

๑. กฎหมายกำหนดให้เป็นหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการจัดการศึกษา
๒. รัฐบาลสนับสนุนงบประมาณ การบริหาร บุคลากรทางการศึกษา

◇ อุปสรรค ได้แก่

๑. ประชาชนบางส่วนยังไม่ให้ความร่วมมือสนับสนุนการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วน

ตำบลทรงคนองในด้านนี้เท่าควร

จากผลการวิเคราะห์สรุปได้ว่า การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม สามารถดำเนินการได้ และจะก่อให้เกิดการพัฒนาการศึกษาที่มีคุณภาพ สร้างจิตสำนึก และสร้างโอกาสในการอนุรักษ์ฟื้นฟู ศาสนา วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นแก่ประชาชนและเยาวชนในเขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง

ประเด็นการพัฒนาที่ ๕ ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

◇ จุดแข็ง ได้แก่

๑. ผู้บริหารมีนโยบายที่ชัดเจนและให้การสนับสนุนงานด้านทรัพยากรธรรมชาติและ

สิ่งแวดล้อม

๒. มีพื้นที่สำหรับดำเนินการโครงสร้างงานด้านสาธารณสุขครบทุกด้าน

๓. มีความหลากหลายทางสภาพภูมิศาสตร์

◇ จุดอ่อน ได้แก่

๑. ขาดบุคลากรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง
๒. บุคลากรยังขาดทักษะในบางเรื่อง เช่น เทคโนโลยีสารสนเทศ
๓. อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ มีอายุการใช้งานมานาน ไม่ทันสมัย
๔. การจัดเก็บข้อมูลภายในยังไม่เป็นระบบ

◇ โอกาส ได้แก่

๑. นโยบายแห่งชาติมีส่วนกระตุ้นให้ส่วนราชการเร่งรัดการดำเนินงาน
๒. มีระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับ เป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงาน
๓. มีหน่วยงานอื่นๆ สนับสนุนด้านบริการและวิชาการ ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพ
๔. เทคโนโลยีการสื่อสารข้อมูลครอบคลุมทั่วถึงทุกพื้นที่ ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลข่าวสาร

◇ อุปสรรค ได้แก่

๑. ยังไม่มีการถ่ายโอนภารกิจ ทำให้การประสานงานต่างๆ เป็นไปได้ยาก
๒. ความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจทำให้เกิดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

จากผลวิเคราะห์จะสรุปได้ว่า ประเด็นในการพัฒนาดังกล่าวสามารถดำเนินการได้จะก่อให้เกิดความหลากหลายทางระบบนิเวศ ประชาชนสามารถใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติโดยทั่วถึงกัน ตลอดจนการเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ประเด็นการพัฒนาที่ ๖ ด้านการเมืองและการบริหาร

◇ จุดแข็ง ได้แก่

๑. มีคณะผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถและมีวิสัยทัศน์
๒. ผู้บริหารมีนโยบายที่ชัดเจน
๓. มีบุคลากรส่วนใหญ่ที่มีคุณภาพ
๔. มีระบบการบริหารที่เป็นหลักธรรมาภิบาล
๕. ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารงาน
๖. มีการบริการที่รวดเร็วเสมอภาคเป็นธรรม

◇ จุดอ่อน ได้แก่

๑. ระบบบริหารจัดการภายในองค์กรในภาพรวมยังขาดความคล่องตัว
๒. บุคลากรบางส่วนยังขาดความรู้ความเข้าใจและความชำนาญในการปฏิบัติงาน
๓. ยังขาดการประชาสัมพันธ์ที่ดี
๔. ขาดระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย

◇ โอกาส ได้แก่

๑. พระราชกฤษฎีกาการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ที่ต้องทำ
๒. รัฐบาลและจังหวัดให้การสนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินกิจการขององค์กรปกครองท้องถิ่น
๓. หน่วยงานภาคเอกชนด้านการสื่อสารมวลชนนำไปเผยแพร่ทางสื่อต่างๆ
๔. หน่วยงานเป็นแหล่งเรียนรู้และทำการวิจัยเพื่อผลทางการศึกษาและประโยชน์ทางวิชาการ

◇ อุปสรรค ได้แก่

๑. การสนับสนุนส่งเสริมจากรัฐบาลและจังหวัดยังขาดความคล่องตัวต่อเนื่อง
๒. ไม่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณอย่างเพียงพอในการดำเนินโครงการจากภาครัฐ
๓. องค์กรประชาชนและภาคเอกชนยังไม่ให้ความสำคัญและความร่วมมือเท่าที่ควร

จากการวิเคราะห์สรุปได้ว่า ประเด็นในการพัฒนาด้านการบริหารจัดการงาน องค์การบริหารส่วนตำบลดังกล่าวสามารถดำเนินการได้ ซึ่งจะก่อให้เกิดองค์กรที่มีการบริหารจัดการที่ดี

## บทที่ ๔

### วิสัยทัศน์ นโยบายการพัฒนา พันธกิจและจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

#### วิสัยทัศน์ (Vision)

“ทรงคนองประตูสู่การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี ประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่นเด่น เป็นชุมชนรักสามัคคีมีคุณธรรม”

#### คำขวัญประจำตำบล

“พระนอนใหญ่วัดโปรดเกศาฯ งามเนตรอารามหลวง เกิดปวงประเพณี งามดีแห่งสรวง งามดีแห่งสรวง งามดีแห่งสรวง คมนานับบ่อนสบ้า ตีนตาดินมอญ ทัศน اجرเชิงอนุรักษ์”

#### นโยบายการพัฒนาของผู้บริหารท้องถิ่น

ตามที่นายกองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง แลลงนโยบายต่อที่ประชุมสภาองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง สมัยวิสามัญ สมัยที่ ๑ ครั้งที่ ๑ พ.ศ. ๒๕๕๕ วันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๕๕ ณ ห้องประชุมที่ว่าการอำเภอพระประแดง (ชั้น ๒) โดยได้กำหนดนโยบายการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ดังนี้

#### ด้านสาธารณูปโภค

๑. ส่งเสริมให้มีน้ำประปาใช้ให้ครบทุกหมู่บ้าน
๒. จัดให้มีพนักงานทำความสะอาดถนนสายหลัก ทางสัญจร และถนนซอยให้สะอาด สะดวก

และปลอดภัย

๓. บำรุงรักษาไฟทางสาธารณะให้สว่างและใช้การได้เสมอ
๔. ดูแลรักษาคูคลองให้สะอาดและน้ำไหลสะดวก
๕. ปรับปรุงภูมิทัศน์ของชุมชนให้สวยงาม

#### ด้านสาธารณสุข

๑. ส่งเสริมและขยายพื้นที่การออกกำลังกายให้ครอบคลุมทั้งตำบล
๒. สนับสนุนกิจกรรมและงานด้านสาธารณสุขของตำบล

#### ด้านสิ่งแวดล้อม

๑. ปรับปรุงการจัดเก็บขยะให้สะอาดและรวดเร็ว
๒. แก้ไขปัญหาขยะ โดยรณรงค์ ส่งเสริมให้ใช้วัสดุจากธรรมชาติ
๓. สนับสนุนและส่งเสริมการปลูกต้นไม้หน้าบ้านให้สะอาดและสวยงาม เป็นชุมชนน่าอยู่

หน้าบ้านน่ามอง

#### ด้านการศึกษา

๑. สนับสนุนการศึกษาและกิจกรรมของโรงเรียนในเขตรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบล
๒. ส่งเสริมให้นักเรียนมีส่วนร่วมในการรักษาสาธารณสุขสมบัติของตำบล เพื่อเป็นการพัฒนาการใช้และรักษาสาธารณสุขสมบัติร่วมกันอย่างยั่งยืน

#### ด้านสังคมและศาสนา

๑. ส่งเสริมและสนับสนุนประเพณีแห่งสรวงงามดีแห่งสรวง โดยให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์รักษาวัฒนธรรมประเพณีอันดีงามไว้ได้อย่างยั่งยืน
๒. ส่งเสริมและสนับสนุนวันสำคัญทางศาสนาให้ประชาชนเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ วัด ในเขตขององค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อพัฒนาจิตใจให้มีความสุขและเป็นการทำนุบำรุงศาสนาให้ยั่งยืน
๓. ส่งเสริมและสนับสนุนวัดกับโรงเรียนและชุมชนมีกิจกรรมร่วมกัน เพื่อเป็นการเรียนรู้และใช้ชีวิตร่วมกันในชุมชนอย่างมีความสุข
๔. ส่งเสริมและสนับสนุนวันสำคัญของชาติ เช่น วันพ่อ วันแม่แห่งชาติ เพื่อสร้างจิตสำนึกความกตัญญูต่อพ่อแม่ ซึ่งเป็นคุณธรรมอันดีงามของบุคคล

### ด้านกีฬา

๑. ส่งเสริมการเล่นกีฬาทุกประเภท เพื่อเพิ่มทางเลือกให้ประชาชนมีความหลากหลายในการเล่นกีฬาได้หลายประเภท โดยเน้นให้เป็นคนมีน้ำใจเป็นนักกีฬา

๒. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ศูนย์กีฬาตำบลผลิตนักกีฬาแข่งขันในทุกๆ ระดับ

### ด้านการงานอาชีพ

๑. ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

๒. สนับสนุนการสร้างงาน สร้างกลุ่มอาชีพเพื่อรองรับการท่องเที่ยว

๓. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีตลาดจำหน่ายสินค้าและผลผลิตทางการเกษตรปลอดภัยจาก

### สารพิษ

#### ภารกิจหลักหรือพันธกิจ (Mission)

๑. จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก

๒. รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดินเท้า และที่สาธารณะรวมทั้งกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

๓. ป้องกันและระงับโรคติดต่อ

๔. ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๕. ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

๖. ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ

๗. คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๘. บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

๙. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมายโดยจัดสรรงบประมาณหรือบุคคลากร

#### จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ดังนี้ (Goals)

๑. มีระบบสาธารณูปโภคครบถ้วนเพียงพอและได้มาตรฐาน

๒. ประชาชนมีสวัสดิการ และสุขภาพอนามัยที่ดี

๓. ประชาชนมีอาชีพและรายได้ที่เพียงพอต่อการครองชีพ

๔. ชุมชนเป็นแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ

๕. เป็นชุมชนมีสุข ประชาชนมีความรักสามัคคีและมีความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สิน

๖. ระบบการศึกษา กีฬาและนันทนาการมีคุณภาพ

๗. มีขนบธรรมเนียม ประเพณี วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นอยู่คู่แผ่นดินอย่างยั่งยืน

๘. อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สมบูรณ์และไม่เป็นพิษให้คงอยู่คู่ชุมชน

๙. การบริหารงานขององค์กรมีประสิทธิภาพ

## บทที่ ๕

### ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น

ตามที่นายกองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง แลกเปลี่ยนนโยบายของต่อที่ประชุมสภาองค์การบริหารส่วนตำบล โดยได้กำหนดวิสัยทัศน์และนโยบายการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ไปแล้วนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ได้นำวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลดังกล่าว มากำหนดเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา เพื่อก้าวไปสู่เป้าประสงค์ที่ต้องการในอนาคต โดยนำ ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสมุทรปราการ และยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสมุทรปราการมาเชื่อมโยงร่วมกัน ดังนี้

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

##### แนวทางการพัฒนา

- ๑.๑ การก่อสร้าง หรือปรับปรุง หรือซ่อมแซม หรือบำรุงรักษาถนน สะพาน ทางเดินเท้า ฯลฯ
- ๑.๒ การพัฒนาระบบจราจร
- ๑.๓ การบูรณะระบบไฟฟ้าสาธารณะ
- ๑.๔ การป้องกันน้ำท่วม การระบายน้ำ และการบุกรุกที่สาธารณะ
- ๑.๕ การจัดหาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค การเกษตรและระบบประปา
- ๑.๖ การจัดทำระบบสาธารณูปโภคอื่น

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ การลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

##### แนวทางการพัฒนา

- ๒.๑ การส่งเสริมคุณภาพชีวิตและสวัสดิการสังคม
- ๒.๒ การป้องกัน รักษา และส่งเสริมสุขภาพอนามัย รวมทั้งการป้องกันโรคติดต่อและโรคไม่ติดต่อ
- ๒.๓ การส่งเสริมความสะอาดในชุมชนและสวนสาธารณะ
- ๒.๔ การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด
- ๒.๕ การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มผลิต การพัฒนาคุณภาพสินค้า การจัดหาตลาดและการเพิ่มรายได้
- ๒.๖ การส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคง

##### แนวทางการพัฒนา

- ๓.๑ การส่งเสริมให้มีการจัดระเบียบชุมชน/สังคม
- ๓.๒ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- ๓.๓ การรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยของชุมชน

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม การกีฬาและนันทนาการ

##### แนวทางการพัฒนา

- ๔.๑ การส่งเสริมระบบการจัดการศึกษา
- ๔.๒ การส่งเสริมร่างกาย จิตใจ สติปัญญา กีฬาและนันทนาการ
- ๔.๓ การเสริมสร้างจิตสำนึกให้แก่เด็ก เยาวชนและประชาชนมีนิสัยรักการอ่าน ตลอดจนการเรียนรู้ อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต
- ๔.๔ การส่งเสริมศาสนา อนุรักษ์ ฟื้นฟู ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แนวทางการพัฒนา

๕.๑ การสร้างจิตสำนึกในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๕.๒ การบำบัดและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๕.๓ การสร้างความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติ และความหลากหลายทางชีวภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการเมืองและการบริหาร

แนวทางการพัฒนา

๖.๑ การสร้างจิตสำนึกในการปกครองระบอบประชาธิปไตย

๖.๒ การส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน

๖.๓ การพัฒนาประสิทธิภาพบุคลากร และสร้างหลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการท้องถิ่น

๖.๔ การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ

๖.๕ การปรับปรุงและพัฒนารายได้

๖.๖ การปรับปรุง พัฒนาเครื่องมือ เครื่องใช้ เทคโนโลยีให้มีประสิทธิภาพ

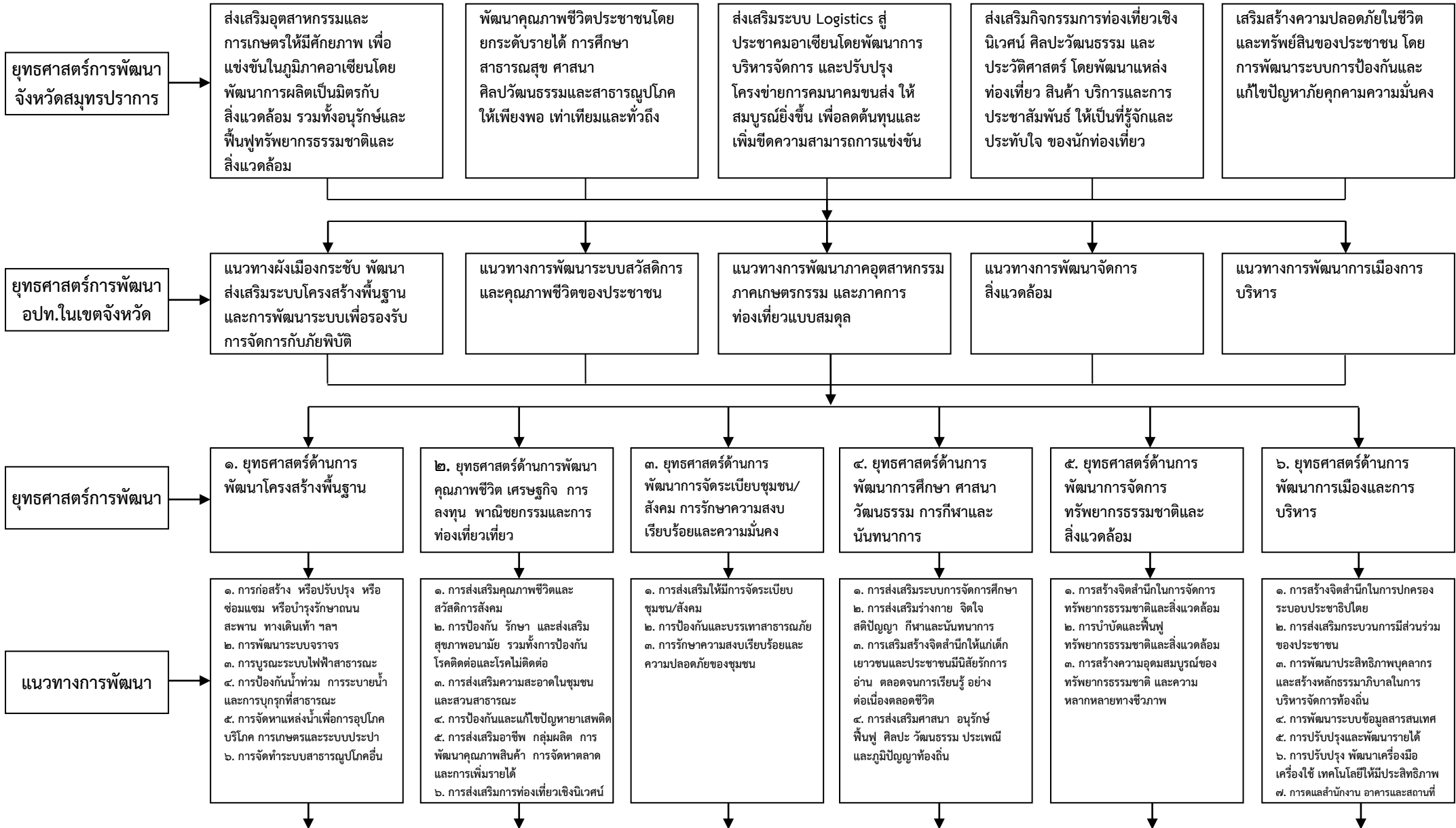
๖.๗ การดูแลสำนักงาน อาคารและสถานที่



# โครงสร้างเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การพัฒนา พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๐

แบบ ยท ๐๑

## แผนยุทธศาสตร์การพัฒนากองการบริหารส่วนตำบลทรงคนอง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ



ผลผลิต/โครงการ

- โครงการบำรุงรักษา ปรับปรุงหรือซ่อมแซมที่ดินและสิ่งก่อสร้างสาธารณะประโยชน์
  - โครงการก่อสร้างถนน คสล.
  - โครงการก่อสร้างทางเดินเท้า คสล.
  - โครงการขยายแนวเขตไฟฟ้าสาธารณะ
  - โครงการติดตั้งป้ายสัญญาณไฟจราจร
  - โครงการก่อสร้างประตูปะบายน้ำ คสล.
  - โครงการวางท่อระบายน้ำ ค.ส.ล.
  - โครงการขุดลอกคลอง
  - โครงการก่อสร้างทำเทียบเรือ
  - โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์
  - โครงการก่อสร้างเขื่อน
- ฯลฯ

- โครงการสวัสดิการสังคม
  - โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต
  - โครงการพัฒนาศักยภาพ อสม.
  - โครงการก่อสร้างโรงพยาบาล
  - โครงการฉีดวัคซีนและคุมกำเนิดสุนัขแมว
  - โครงการรณรงค์การป้องกันโรคที่ติดต่อและโรคไม่ติดต่อในชุมชน
  - โครงการอาหารปลอดภัย
  - โครงการก่อสร้างสนามเด็กเล่น
  - โครงการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพกลุ่มสตรี
  - โครงการส่งเสริมกลุ่มอาชีพในชุมชน
  - โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยว
  - โครงการจัดซื้อป้ายประชาสัมพันธ์ (แบบไฟวิ่ง)
- ฯลฯ

- โครงการส่งเสริมการดำเนินงานของตำรวจ(สถานีตำรวจภูธรพระประแดง)
  - โครงการลดอุบัติเหตุทางถนนช่วงเทศกาล
  - โครงการติดตั้งเครื่องดับเพลิงตู้แดง
  - โครงการติดตั้งแก๊สรั่วภัยดับเพลิง
  - โครงการติดตั้งกล้องวงจรปิด (CCTV)
  - โครงการศูนย์ป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน
- ฯลฯ

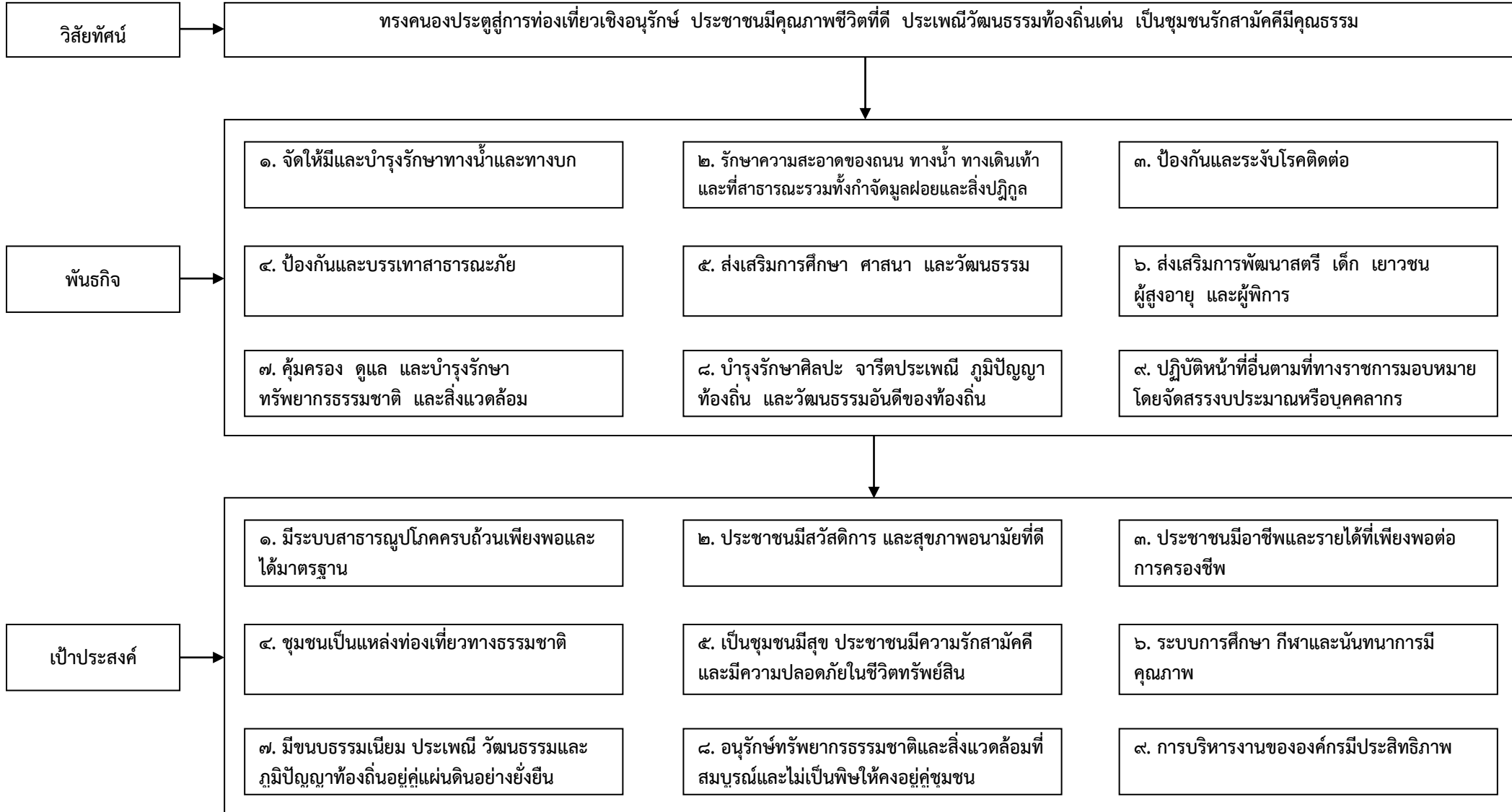
- โครงการสนับสนุนสื่อการเรียนการสอน
  - โครงการสนับสนุนอาหารกลางวันและอาหารเสริม (นม)
  - โครงการพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา
  - โครงการแข่งขันกีฬา
  - โครงการจัดงานวันเด็ก
  - โครงการก่อสร้างสนามกีฬาหรือลานกีฬา
  - โครงการศูนย์ดนตรีไทยและดนตรีสากล
  - โครงการส่งเสริมการออกกำลังกาย
  - โครงการศูนย์การเรียนรู้ชุมชน
  - โครงการศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตร
  - โครงการจัดงานราชพิธีและศาสนพิธี
  - โครงการบูรณาการปฏิบัติสังฆโรธานสถาน
- ฯลฯ

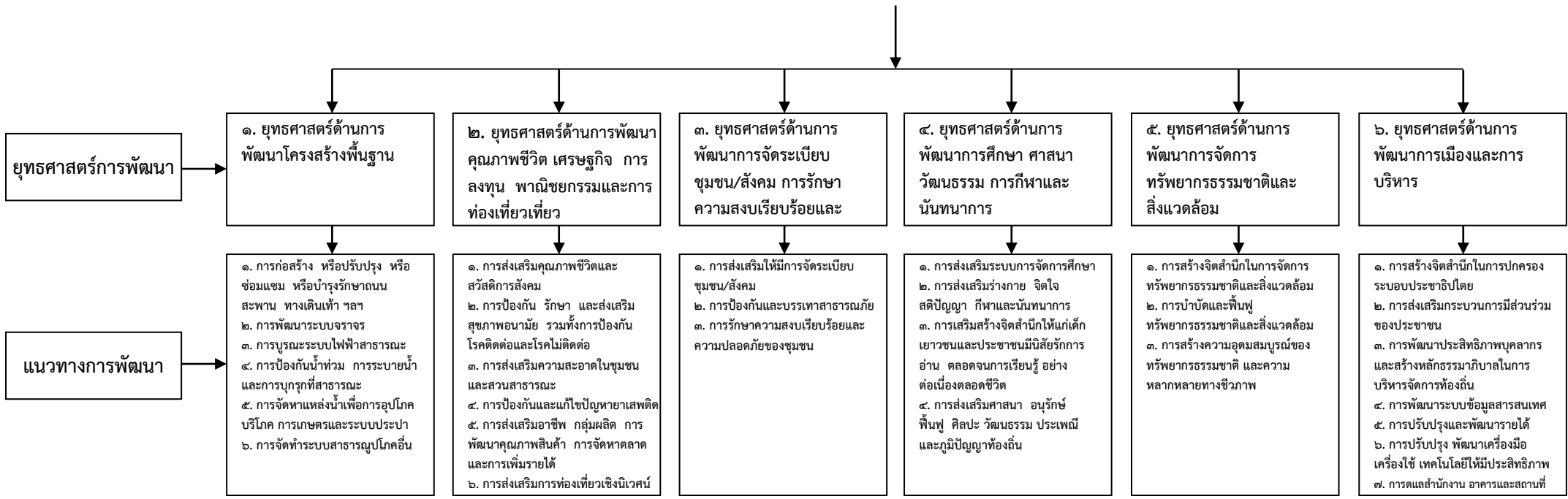
- โครงการให้ความรู้ในด้านสิ่งแวดล้อม
  - โครงการกำจัดขยะมูลฝอย
  - โครงการบำบัดและฟื้นฟูสภาพสิ่งแวดล้อม
  - โครงการคลองสวยน้ำใส
  - โครงการอื่นเนื่องมาจากพระราชดำริ
- ฯลฯ

- โครงการจัดงานรัฐพิธี
  - โครงการจัดการเลือกตั้ง
  - โครงการอบรมสัมมนาและศึกษาดูงาน
  - โครงการ อบต. เคลื่อนที่
  - โครงการเวทีประชาคมหมู่บ้านและตำบล
  - โครงการบริหารจัดการองค์กรท้องถิ่น
  - โครงการทุนการศึกษา
  - โครงการปรับปรุงและการพัฒนาระบบฐานข้อมูล
  - โครงการพัฒนาระบบแผนที่ภาษี
  - โครงการจัดซื้อวัสดุ ครุภัณฑ์ เครื่องมือเครื่องใช้
  - โครงการจัดซื้อสถานที่และก่อสร้างอาคารสำนักงาน
-

แผนที่ยุทธศาสตร์การพัฒนา  
แผนยุทธศาสตร์การพัฒนากองคการบริหารส่วนตำบลทรงคนอง  
อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ

แบบ ยท ๐๒





## รายละเอียดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

แบบ ยท ๐๓

### ๑. ยุทธศาสตร์พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

#### พันธกิจ

๑. การก่อสร้าง ซ่อมแซม และบำรุงรักษา ระบบการคมนาคมและขนส่ง
๒. การก่อสร้าง ซ่อมแซม และบำรุงรักษา ระบบจราจรและแนวเขตตำบล
๓. การก่อสร้าง ซ่อมแซม และบำรุงรักษา ระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน
๔. การก่อสร้าง ซ่อมแซม และบำรุงรักษา ระบบการป้องกันน้ำท่วม
๕. การก่อสร้าง ซ่อมแซม และบำรุงรักษา ที่ดินและสิ่งก่อสร้างสาธารณะอื่น

#### เป้าประสงค์

๑. การพัฒนาเส้นทางคมนาคม ให้สะดวกและครอบคลุมทั้งพื้นที่
๒. การพัฒนาระบบสัญญาณไฟและเครื่องหมายจราจร ให้เป็นระบบที่ทันสมัย
๓. การพัฒนาสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ให้ครอบคลุมทุกครัวเรือน
๔. การพัฒนาระบบการป้องกันน้ำท่วม ให้มีประสิทธิภาพและครอบคลุมทั้งพื้นที่
๕. การสอบแนวเขตพื้นที่ตำบล เพื่อรองรับการยกฐานะเป็นเทศบาลในอนาคต

#### กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑.๑.๑ การก่อสร้าง หรือปรับปรุง หรือซ่อมแซม หรือบำรุงรักษาถนน สะพาน ทางเดินเท้า ฯลฯ	ประชาชนมีเส้นทางคมนาคมเพิ่มขึ้น
๑.๑.๒ การพัฒนาระบบจราจร	ประชาชนได้รับความปลอดภัยในการเดินทาง
๑.๑.๓ การบูรณะระบบไฟฟ้าสาธารณะ	ประชาชนได้รับความปลอดภัยในการเดินทาง
๑.๑.๔ การป้องกันน้ำท่วม การระบายน้ำ และการบุกรุกที่สาธารณะ	ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๑.๑.๕ การจัดหาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค การเกษตรและระบบประปา	ประชาชนมีน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค และการเกษตรเพิ่มขึ้น
๑.๑.๖ การจัดทำระบบสาธารณูปโภคอื่น	ประชาชนมีสิ่งสาธารณะเพิ่มขึ้น

#### หน่วยงานที่รับผิดชอบ

๑. กองช่าง

#### ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสมุทรปราการ
  - ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมระบบ Logistics สู่ประชาคมอาเซียน โดยพัฒนาการบริหารจัดการและปรับปรุงโครงข่ายการคมนาคมขนส่งให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน
๒. ยุทธศาสตร์พัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสมุทรปราการ
  - ยุทธศาสตร์ที่ ๑ แนวทางผังเมืองกระชับ การพัฒนาส่งเสริมระบบโครงสร้างพื้นฐานและการพัฒนาระบบเพื่อรองรับการจัดการกับภัยพิบัติ

๒. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ การลงทุน  
พาณิชย์กรรมและการท่องเที่ยว

แบบ ยท ๐๓

พันธกิจ

๑. การพัฒนาคุณภาพชีวิตส่งเสริมสวัสดิการสังคมและการสังคมสงเคราะห์
๒. การพัฒนาส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุและผู้พิการ
๓. การพัฒนาส่งเสริมระบบการป้องกันโรคติดต่อ และความสะอาดของชุมชน
๔. การพัฒนาส่งเสริมเด็กและเยาวชน ห่างไกลยาเสพติด
๕. การพัฒนาส่งเสริมอาชีพ กลุ่มผลิต กลุ่มสตรีและส่งเสริมการท่องเที่ยว

เป้าประสงค์

๑. ประชาชนมีชีวิตที่ดีขึ้น และมีการจัดสวัสดิการสังคมให้แก่ประชาชน
๒. การส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้แก่ผู้สูงอายุและผู้พิการ
๓. การส่งเสริมสุขภาพอนามัยให้ประชาชนมีสุขภาพร่างกาย สมบูรณ์ แข็งแรง
๔. การส่งเสริมพื้นที่กิจกรรมให้แก่เด็กและเยาวชนห่างไกลยาเสพติด
๕. การส่งเสริมเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชน นักท่องเที่ยวมีจำนวนเพิ่มขึ้น

กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๒.๑.๑ การส่งเสริมคุณภาพชีวิตและสวัสดิการสังคม	ประชาชนมีชีวิตที่ดีขึ้น และเข้าถึงสวัสดิการของรัฐ
๒.๑.๒ การป้องกัน รักษา และส่งเสริมสุขภาพอนามัย รวมทั้งการป้องกันโรคติดต่อและโรคไม่ติดต่อ	ประชาชนมีสุขภาพร่างกายสมบูรณ์ แข็งแรง
๒.๑.๓ การส่งเสริมความสะอาดในชุมชนและสวนสาธารณะ	เกิดความสะอาดเป็นระเบียบเรียบร้อยแก่บ้านเมือง
๒.๑.๔ การป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด	ประชาชนได้รับความรู้โทษภัยและห่างไกลยาเสพติด
๒.๑.๕ การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มผลิต การพัฒนาคุณภาพสินค้า การจัดหาตลาดและการเพิ่มรายได้	ประชาชนมีรายได้เพิ่มมากขึ้น
๒.๑.๖ การส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์	ประชาชนมีรายได้เพิ่มมากขึ้น

หน่วยงานที่รับผิดชอบ

๑. สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล
๒. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสมุทรปราการ
  - ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน โดยยกระดับรายได้และจัดการการศึกษา สาธารณสุข ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และสาธารณูปโภคให้เพียงพอ เท่าเทียมและทั่วถึง
  - ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ส่งเสริมกิจกรรมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ ประวัติศาสตร์ และศิลปวัฒนธรรม โดยการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว สินค้า การบริการ และประชาสัมพันธ์ให้เป็นที่รู้จักและประทับใจของนักท่องเที่ยว
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสมุทรปราการ
  - ยุทธศาสตร์ที่ ๒ แนวทางพัฒนาระบบสวัสดิการและคุณภาพชีวิตของประชาชน
  - ยุทธศาสตร์ที่ ๓ แนวทางการจัดการสิ่งแวดล้อม

๓. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการจัดระเบียบชุมชน/สังคม  
การรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคง

พันธกิจ

๑. การพัฒนาส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดระเบียบชุมชน
๒. การพัฒนาส่งเสริมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๓. การพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยในชุมชน

เป้าประสงค์

๑. ประชาชนมีชีวิตที่ดีขึ้น ชุมชน/สังคมมีความเป็นระเบียบเรียบร้อย
๒. การส่งเสริมประสิทธิภาพการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ให้ทันต่อเหตุการณ์
๓. ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๓.๑.๑ การส่งเสริมให้มีการจัดระเบียบชุมชน/สังคม	ประชาชนอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข
๓.๑.๒ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๓.๑.๓ การรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยของชุมชน	ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

หน่วยงานที่รับผิดชอบ

๑. สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสมุทรปราการ  
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ เสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สินของประชาชน โดยการพัฒนา  
พัฒนาระบบป้องกันและแก้ไขปัญหาภัยคุกคามความมั่นคง
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสมุทรปราการ  
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ แนวทางพัฒนาระบบสวัสดิการและคุณภาพชีวิตของประชาชน

๔. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม  
การกีฬาและนันทนาการ

พันธกิจ

๑. การพัฒนาส่งเสริมการศึกษา
๒. การพัฒนาส่งเสริมจิตใจ สติปัญญา การกีฬาและนันทนาการ
๓. การพัฒนาส่งเสริมการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง
๔. การพัฒนาส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

เป้าประสงค์

๑. การส่งเสริมให้ประชาชนได้รับการศึกษา ทั้งในระบบและนอกระบบ
๒. การส่งเสริมจิตใจ สติปัญญา การกีฬาไปสู่ความเป็นเลิศ
๓. ประชาชนมีจิตสำนึกในการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง
๔. การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ไปสู่รุ่นลูกหลาน

กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๔.๑.๑ การส่งเสริมระบบการจัดการศึกษา	เด็กและเยาวชนได้รับการส่งเสริมการศึกษา
๔.๑.๒ การส่งเสริมร่างกาย จิตใจ สติปัญญา กีฬาและนันทนาการ	ร่างกาย จิตใจ สติปัญญา การกีฬามีความเป็นเลิศ
๔.๑.๓ การเสริมสร้างจิตสำนึกให้แก่เด็ก เยาวชนและประชาชนมีนิสัยรักการอ่าน ตลอดจนการเรียนรู้ อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต	ประชาชนมีนิสัยรักการอ่าน การเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง
๔.๑.๔ การส่งเสริมศาสนา อนุรักษ์ ฟื้นฟูศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น คงอยู่สืบไป

หน่วยงานที่รับผิดชอบ

๑. สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล
๒. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสมุทรปราการ
  - ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน โดยยกระดับรายได้และจัดการการศึกษา สาธารณสุข ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และสาธารณสุขปลอดภัยให้เพียงพอ เท่าเทียมและทั่วถึง
๒. ยุทธศาสตร์พัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสมุทรปราการ
  - ยุทธศาสตร์ที่ ๒ แนวทางพัฒนาระบบสวัสดิการและคุณภาพชีวิตของประชาชน



๕. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

พันธกิจ

- ๑. การพัฒนาส่งเสริมจิตสำนึกเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๒. การบำบัดและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๓. การพัฒนาส่งเสริมการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์

- ๑. ประชาชนมีจิตสำนึก ดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๒. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการบำบัดฟื้นฟู
- ๓. เกิดความหลากหลายทางชีวภาพ

กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๕.๑.๑ การสร้างจิตสำนึกในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ประชาชนมีจิตสำนึก ดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๕.๑.๒ การบำบัดและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการบำบัดฟื้นฟู
๕.๑.๓ การสร้างความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีความอุดมสมบูรณ์ เกิดความหลากหลายทางชีวภาพ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ

- ๑. สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล
- ๒. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
- ๓. กองช่าง

ความเชื่อมโยง

- ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสมุทรปราการ
  - ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมอุตสาหกรรมและเกษตรกรรมให้มีศักยภาพ เพื่อการแข่งขันในภูมิภาคอาเซียนโดยพัฒนากระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมทั้งอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสมุทรปราการ
  - ยุทธศาสตร์ที่ ๓ แนวทางการจัดการสิ่งแวดล้อม

๖. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการเมืองและการบริหาร

แบบ ยท ๐๓

พันธกิจ

- ๑. การพัฒนาส่งเสริมการปกครองระบอบประชาธิปไตย
- ๒. การพัฒนาส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน
- ๓. พัฒนาประสิทธิภาพบุคลากร ส่งเสริมหลักธรรมาภิบาล
- ๔. การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศและการจัดเก็บรายได้
- ๕. การพัฒนาส่งเสริมประสิทธิภาพเครื่องมือ เครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติงาน

เป้าประสงค์

- ๑. ส่งเสริมการปกครองระบอบประชาธิปไตย
- ๒. ประชาชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบล
- ๓. การส่งเสริมประสิทธิภาพเจ้าหน้าที่องค์การบริหารส่วนตำบล ให้มีประสิทธิภาพ
- ๔. ระบบข้อมูลสารสนเทศและการจัดเก็บรายได้มีประสิทธิภาพ
- ๕. การสรรหา ส่งเสริมประสิทธิภาพเครื่องมือเครื่องใช้ ให้มีความทันสมัย

กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์ / แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๖.๑.๑ การสร้างจิตสำนึกในการปกครองระบอบประชาธิปไตย	ประชาชนมีจิตสำนึกตามระบอบประชาธิปไตย
๖.๑.๒ การส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน	ประชาชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบล
๖.๑.๓ การพัฒนาประสิทธิภาพบุคลากร และสร้างหลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการท้องถิ่น	บุคลากรมีประสิทธิภาพในการทำงาน
๖.๑.๔ การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ	ระบบสารสนเทศมีความทันสมัย
๖.๑.๕ การปรับปรุงและพัฒนารายได้	การจัดเก็บรายได้เพิ่มขึ้น
๖.๑.๖ การปรับปรุง พัฒนาเครื่องมือ เครื่องใช้ เทคโนโลยีให้มีประสิทธิภาพ	เครื่องมือ เครื่องใช้ ได้รับการปรับปรุงและพัฒนาเพิ่มขึ้น
๖.๑.๗ การดูแลสำนักงาน อาคารและสถานที่	สถานที่ปฏิบัติงานมีความสะอาด ครบครัน

หน่วยงานที่รับผิดชอบ

- ๑. สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล
- ๒. กองคลัง
- ๓. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
- ๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
- ๕. กองช่าง

ความเชื่อมโยง

- ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดสมุทรปราการ
  - ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมระบบ Logistics คู่ประชาคมอาเซียน โดยพัฒนาการบริหารจัดการ และปรับปรุงโครงข่ายการคมนาคมขนส่งให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน
- ๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสมุทรปราการ
  - ยุทธศาสตร์ที่ ๖ แนวทางพัฒนาการเมืองและการบริหาร

**รายละเอียด**  
**แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง**  
**อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ**

**ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน**

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท. ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.	เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	หน่วยสนับสนุน
					๕๘	๕๙	๖๐	๖๑	๖๒						
-ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมระบบ Logistics คู่ประชาคมอาเซียน โดยพัฒนาการบริหารจัดการและปรับปรุงโครงข่ายการคมนาคมขนส่งให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน	-ยุทธศาสตร์ที่ ๑ แนวทางผังเมืองกระชับการพัฒนาส่งเสริมระบบโครงสร้างพื้นฐานและการพัฒนาระบบเพื่อรองรับการจัดการกับภัยพิบัติ	ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	การก่อสร้างซ่อมแซมและบำรุงรักษาระบบการคมนาคมและขนส่ง	พัฒนาเส้นทางคมนาคมให้สะดวกครอบคลุมทั้งพื้นที่	๑๐	๒๐	๓๐	๔๐	๕๐	ก่อสร้างและซ่อมแซมระบบการคมนาคมและขนส่ง	ประชาชนมีเส้นทางการคมนาคมและการขนส่งเพิ่มขึ้นและมีคุณภาพ	คาดว่าจะดำเนินการปีละ ๑๐ โครงการ	- ก่อสร้างถนน คสล. จำนวน ๒๐ โครงการ - ก่อสร้างทางเดินเท้า จำนวน ๓๐ โครงการ	กองช่าง	สำนักปลัดฯ
			การก่อสร้างซ่อมแซมและบำรุงรักษาระบบจราจรและแนวเขตตำบล	พัฒนาระบบสัญญาณไฟและเครื่องหมายจราจรให้เป็นระบบที่ทันสมัยและสอบแนวเขตพื้นที่ เพื่อรองรับเป็นเทศบาล	๒	๔	๖	๘	๑๐	ก่อสร้างและซ่อมแซมระบบจราจรและแนวเขตตำบล	ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินจากการใช้เส้นคมนาคมและขนส่งเพิ่มขึ้นและมีคุณภาพ	คาดว่าจะดำเนินการปีละ ๒ โครงการ	- ก่อสร้างและติดตั้งป้ายสัญญาณจราจร จำนวน ๑๐ โครงการ	กองช่าง	สำนักปลัดฯ

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

แบบ ยท. ๐๔ (ต่อ)

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.	เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	หน่วยสนับสนุน
					๕๘	๕๙	๖๐	๖๑	๖๒						
-ยุทธศาสตร์ที่๓ ส่งเสริมระบบ Logistics สู่มหาชนอาเซียน โดยพัฒนาการบริหารจัดการและปรับปรุงโครงข่ายการคมนาคมขนส่งให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน	-ยุทธศาสตร์ที่๑ แนวทางผังเมืองกระชับการพัฒนาส่งเสริมระบบโครงสร้างพื้นฐานและการพัฒนาระบบเพื่อรองรับการจัดการกับภัยพิบัติ	ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	การก่อสร้างซ่อมแซม และบำรุงรักษา ระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน	พัฒนาสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานให้ครอบคลุมทุกครัวเรือน	๒	๔	๖	๘	๑๐	ก่อสร้างและซ่อมแซมระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน	ประชาชนได้เข้าถึงระบบสาธารณูปโภคเพิ่มขึ้นและมีคุณภาพ	คาดว่าจะดำเนินการปีละ ๒ โครงการ	- ก่อสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน จำนวน ๑๐ โครงการ	กองช่าง	สำนักปลัดฯ
			การก่อสร้างซ่อมแซม และบำรุงรักษา ระบบการป้องกันน้ำท่วม	พัฒนาระบบการป้องกันน้ำท่วมให้ครอบคลุมทั้งพื้นที่	๒	๔	๖	๘	๑๐	ก่อสร้างและซ่อมแซมเขื่อนป้องกันน้ำท่วมให้มีประสิทธิภาพและครอบคลุมทั้งพื้นที่	ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	คาดว่าจะดำเนินการปีละ ๒ โครงการ	- ก่อสร้างเขื่อน - ก่อสร้างประตูระบายน้ำ - วางท่อระบายน้ำ จำนวน ๑๐ โครงการ	กองช่าง	สำนักปลัดฯ
			การก่อสร้างซ่อมแซม และบำรุงรักษา ที่ดินและสิ่งก่อสร้างสาธารณะอื่น	พัฒนาพื้นที่สาธารณะให้รองรับความต้องการของประชาชนทั้งพื้นที่	๒๐	๔๐	๖๐	๘๐	๑๐๐	ก่อสร้างและซ่อมแซมที่ดินและสิ่งก่อสร้างสาธารณะอื่น	ประชาชนมีที่สาธารณะและสิ่งก่อสร้างที่เป็นสาธารณะประโยชน์ต่อหมู่บ้านและชุมชนเพิ่มขึ้นและมีคุณภาพ	คาดว่าจะดำเนินการปีละ ๒๐ โครงการ	- ซ่อมแซมและบำรุงรักษาถนน สะพานทางเดินเท้า ฯลฯ จำนวน ๑๐๐ โครงการ	กองช่าง	สำนักปลัดฯ

**รายละเอียด**  
**แผนยุทธศาสตร์การพัฒนากองคการบริหารส่วนตำบลทรงคนอง**  
**อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ**

**ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ การลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว**

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท. ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.	เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	หน่วยสนับสนุน
					๕๘	๕๙	๖๐	๖๑	๖๒						
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน โดยยกระดับรายได้และจัดการการศึกษา สาธารณสุข ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และสาธารณูปโภค ให้เพียงพอ เท่าเทียมและทั่วถึง - ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ส่งเสริมกิจกรรมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศประวัติศาสตร์ และศิลปวัฒนธรรม โดยการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว สินค้า การบริการ และประชาสัมพันธ์ ให้เป็นที่รู้จักและประทับใจของนักท่องเที่ยว	- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ แนวทางพัฒนาระบบสวัสดิการและคุณภาพชีวิตของประชาชน - ยุทธศาสตร์ที่ ๓ แนวทางการจัดการสิ่งแวดล้อม	ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ การลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว	การพัฒนาคุณภาพชีวิต ส่งเสริมสวัสดิการสังคม และการสังคมสงเคราะห์	จัดสวัสดิการสังคมให้แก่ประชาชน	๒	๔	๖	๘	๑๐	ประชาชนมีชีวิตที่ดีขึ้น และมีการจัดสวัสดิการสังคมให้แก่ประชาชน	ประชาชนมีชีวิตที่ดีขึ้นและเข้าถึงสวัสดิการของรัฐ	คาดว่าจะดำเนินการปีละ ๒ โครงการ	- โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตส่งเสริมสวัสดิการสังคม จำนวน ๑๐ โครงการ	กองคลัง สำนักปลัดฯ	สำนักปลัดฯ
			การพัฒนาส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุและผู้พิการ	ส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้แก่ผู้สูงอายุและผู้พิการ	๒	๔	๖	๘	๑๐	การส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้แก่ผู้สูงอายุและผู้พิการ	ผู้สูงอายุและผู้พิการเข้าถึงระบบการจัดสวัสดิการสังคมและสังคมสงเคราะห์เพิ่มขึ้นและมีคุณภาพ	คาดว่าจะดำเนินการปีละ ๒ โครงการ	- โครงการพัฒนาส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุและผู้พิการ จำนวน ๑๐ โครงการ	กองการศึกษาฯ	สำนักปลัดฯ
			การพัฒนาส่งเสริมระบบการป้องกันโรคติดต่อ และความสะอาดของชุมชน	ประชาชนมีการป้องกันโรคติดต่อ และการลดปริมาณขยะ และของเหลือใช้จากบ้านเรือน	๒	๔	๖	๘	๑๐	การส่งเสริมสุขภาพอนามัยให้ประชาชนมีสุขภาพร่างกายสมบูรณ์ แข็งแรง	สุขภาพอนามัยของประชาชนสมบูรณ์ แข็งแรง	คาดว่าจะดำเนินการปีละ ๒ โครงการ	- โครงการป้องกันโรคติดต่อ และความสะอาดของชุมชน จำนวน ๑๐ โครงการ	กองสาธารณสุขฯ	สำนักปลัดฯ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ การลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.	เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	หน่วยสนับสนุน
					๕๘	๕๙	๖๐	๖๑	๖๒						
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน โดยยกระดับรายได้และจัดการการศึกษา สาธารณสุข ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และสาธารณูปโภค ให้เพียงพอ เท่าเทียมและทั่วถึง - ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ส่งเสริมกิจกรรมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศประวัติศาสตร์ และศิลปวัฒนธรรม โดยการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว สินค้า การบริการ และประชาสัมพันธ์ ให้เป็นที่รู้จักและประทับใจของนักท่องเที่ยว	- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ แนวทางพัฒนาระบบสวัสดิการและคุณภาพชีวิตของประชาชน - ยุทธศาสตร์ที่ ๓ แนวทางการจัดการสิ่งแวดล้อม	ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ การลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว	การพัฒนาส่งเสริมเด็กและเยาวชนห่างไกล ยาเสพติด	การส่งเสริมพื้นที่กิจกรรมให้แก่เด็กและเยาวชน	๒	๔	๖	๘	๑๐	การส่งเสริมเด็กและเยาวชนจัดทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ห่างไกล ยาเสพติด	เด็กและเยาวชนได้รับการส่งเสริมและขยายพื้นที่กิจกรรมเพิ่มขึ้น และมีคุณภาพห่างไกล ยาเสพติด	คาดว่าจะดำเนินการปีละ ๒ โครงการ	- โครงการส่งเสริมพัฒนากิจกรรมป้องกันยาเสพติด จำนวน ๑๐ โครงการ	กองสาธารณสุขฯ	สำนักปลัดฯ
			การพัฒนาส่งเสริมอาชีพ กลุ่มผลิต กลุ่มสตรีและส่งเสริมการท่องเที่ยว	การส่งเสริมเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชน นักท่องเที่ยวมีจำนวนเพิ่มขึ้น	๒	๔	๖	๘	๑๐	การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มผลิ การพัฒนาคุณภาพสินค้า การจัดหาตลาด และการเพิ่มรายได้ การส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์	ประชาชนมีรายได้เพิ่มมากขึ้น	คาดว่าจะดำเนินการปีละ ๒ โครงการ	- โครงการส่งเสริมอาชีพ กลุ่มผลิต กลุ่มสตรีและส่งเสริมการท่องเที่ยว จำนวน ๑๐ โครงการ	กองคลัง สำนักปลัดฯ	สำนักปลัดฯ

รายละเอียด

แบบ ยท. ๐๔

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนากองการบริหารส่วนตำบลทรงคนอง  
อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ

๓. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคง

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.	เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	หน่วยสนับสนุน
					๕๘	๕๙	๖๐	๖๑	๖๒						
- ยุทธศาสตร์ที่๕ เสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน โดยการพัฒนา ระบบป้องกันและแก้ไขปัญหายกคุกคามความมั่นคง	- ยุทธศาสตร์ที่๒ แนวทางพัฒนาระบบสวัสดิการและคุณภาพชีวิตของประชาชน	ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการจัดระเบียบชุมชน/สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคง	การพัฒนาส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดระเบียบชุมชน	ประชาชนมีชีวิตที่ดีขึ้น ชุมชน/สังคม มีความเป็นระเบียบเรียบร้อย	๒	๔	๖	๘	๑๐	การส่งเสริมให้มีการจัดระเบียบชุมชน/สังคม	ประชาชนอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข	คาดว่าจะดำเนินการปีละ ๒ โครงการ	- โครงการพัฒนาส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน จำนวน ๑๐ โครงการ	สำนักปลัดฯ	สำนักปลัดฯ
			การพัฒนาส่งเสริมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	การส่งเสริมประสิทธิภาพการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ให้ทันต่อเหตุการณ์	๒	๔	๖	๘	๑๐	การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	คาดว่าจะดำเนินการปีละ ๒ โครงการ	- โครงการพัฒนาส่งเสริมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จำนวน ๑๐ โครงการ	สำนักปลัดฯ	สำนักปลัดฯ
			การพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยในชุมชน	ประชาชนมีมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	๒	๔	๖	๘	๑๐	การรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยของชุมชน	ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	คาดว่าจะดำเนินการปีละ ๒ โครงการ	- โครงการพัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัย จำนวน ๑๐ โครงการ	สำนักปลัดฯ	สำนักปลัดฯ

**รายละเอียด**  
**แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพการบริหารส่วนตำบลทรงคนอง**  
**อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ**

**๔. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม การกีฬาและนันทนาการ**

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท. ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.	เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	หน่วยสนับสนุน
					๕๘	๕๙	๖๐	๖๑	๖๒						
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน โดยยกระดับรายได้และจัดการศึกษา สาธารณสุข ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และ สาธารณูปโภคให้เพียงพอ เท่าเทียมและทั่วถึง	- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ แนวทางพัฒนาระบบสวัสดิการและคุณภาพชีวิตของประชาชน	ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม การกีฬาและนันทนาการ	การพัฒนาส่งเสริมการศึกษา	การส่งเสริมให้ประชาชนได้รับการศึกษา ทั้งในระบบและนอกระบบ	๒	๔	๖	๘	๑๐	การส่งเสริมระบบการจัดการศึกษา	เด็กและเยาวชนได้รับการส่งเสริมการศึกษา	คาดว่าจะดำเนินการปีละ ๒ โครงการ	- โครงการพัฒนาส่งเสริมการศึกษา จำนวน ๑๐ โครงการ	กองการศึกษาฯ	สำนักปลัดฯ
			การพัฒนาส่งเสริมจิตใจสติปัญญา การกีฬาและนันทนาการ	การส่งเสริมจิตใจสติปัญญาการกีฬาไปสู่ความเป็นเลิศ	๒	๔	๖	๘	๑๐	การส่งเสริมร่างกาย จิตใจ สติปัญญา กีฬาและนันทนาการ	ร่างกาย จิตใจ สติปัญญา การกีฬามีความเป็นเลิศ	คาดว่าจะดำเนินการปีละ ๒ โครงการ	- โครงการพัฒนาส่งเสริมจิตใจ สติปัญญา การกีฬาและนันทนาการ จำนวน ๑๐ โครงการ	กองการศึกษาฯ	สำนักปลัดฯ
			การพัฒนาส่งเสริมการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง	ประชาชนมีจิตสำนึกในการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง	๒	๔	๖	๘	๑๐	การเสริมสร้างจิตสำนึกให้มินิสังยรักการอ่าน การเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต	ประชาชนมีนิสัยรักการอ่าน การเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง	คาดว่าจะดำเนินการปีละ ๒ โครงการ	- โครงการพัฒนาส่งเสริมการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง จำนวน ๑๐ โครงการ	กองการศึกษาฯ	สำนักปลัดฯ
			การพัฒนาส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นไปสู่รุ่นลูกหลาน	๒	๔	๖	๘	๑๐	การส่งเสริมศาสนา อนุรักษ์ฟื้นฟูศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นคงอยู่สืบไป	คาดว่าจะดำเนินการปีละ ๒ โครงการ	-โครงการพัฒนาส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น จำนวน ๑๐ โครงการ	กองการศึกษาฯ	สำนักปลัดฯ



**รายละเอียด**  
**แผนยุทธศาสตร์การพัฒนากองคการบริหารส่วนตำบลทรงคนอง**  
**อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ**

**๕. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท. ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.	เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	หน่วยสนับสนุน
					๕๘	๕๙	๖๐	๖๑	๖๒						
- ยุทธศาสตร์ที่๑ ส่งเสริมอุตสาหกรรมและเกษตรกรรมให้มีศักยภาพ เพื่อการแข่งขันในภูมิภาคอาเซียน โดยพัฒนากระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมทั้งอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	- ยุทธศาสตร์ที่๓ แนวทางการจัดการสิ่งแวดล้อม	ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	การพัฒนาส่งเสริมจิตสำนึกเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ประชาชนมีจิตสำนึก ดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๒	๔	๖	๘	๑๐	การสร้างจิตสำนึกในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ประชาชนมีจิตสำนึก ดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	คาดว่าจะดำเนินการปีละ ๒ โครงการ	- โครงการพัฒนาส่งเสริมจิตสำนึกเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวน ๑๐ โครงการ	กองสาธารณสุข	สำนักปลัดฯ
			การบำบัดและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการบำบัดฟื้นฟู	๒	๔	๖	๘	๑๐	การบำบัดและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการบำบัดฟื้นฟู	คาดว่าจะดำเนินการปีละ ๒ โครงการ	- โครงการบำบัดและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวน ๑๐ โครงการ	กองสาธารณสุข	สำนักปลัดฯ
			การพัฒนาส่งเสริมการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	เกิดความหลากหลายทางชีวภาพ	๒	๔	๖	๘	๑๐	การสร้างความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติและหลากหลายทางชีวภาพ	ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีความอุดมสมบูรณ์ เกิดความหลากหลายทางชีวภาพ	คาดว่าจะดำเนินการปีละ ๒ โครงการ	- โครงการพัฒนาส่งเสริมการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวน ๑๐ โครงการ	กองสาธารณสุข	สำนักปลัดฯ

รายละเอียด

แบบ ยท. ๐๔

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพการบริหารส่วนตำบลทรงคนอง  
อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ

๖. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการเมืองและการบริหาร

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.	เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	หน่วยสนับสนุน
					๕๘	๕๙	๖๐	๖๑	๖๒						
- ยุทธศาสตร์ที่๓ ส่งเสริมระบบ Logistics คู่ประชาคมอาเซียน โดยพัฒนาการบริหารจัดการและปรับปรุงโครงสร้างการคมนาคมขนส่งให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้นเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน	- ยุทธศาสตร์ที่๖ แนวทางพัฒนาการเมืองและการบริหาร	ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการเมืองและการบริหาร	การพัฒนาส่งเสริมการปกครองระบอบประชาธิปไตย	ส่งเสริมการปกครองระบอบประชาธิปไตย	๒	๔	๖	๘	๑๐	การสร้างจิตสำนึกในการปกครองระบอบประชาธิปไตย	ประชาชนมีจิตสำนึกตามระบอบประชาธิปไตย	คาดว่าจะดำเนินการปีละ ๒ โครงการ	- โครงการส่งเสริมการปกครองระบอบประชาธิปไตย จำนวน ๑๐ โครงการ	สำนักปลัดฯ	สำนักปลัดฯ
			การพัฒนาส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน	ประชาชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบล	๒	๔	๖	๘	๑๐	การส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน	ประชาชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบล	คาดว่าจะดำเนินการปีละ ๒ โครงการ	- โครงการส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน จำนวน ๑๐ โครงการ	สำนักปลัดฯ	สำนักปลัดฯ
			พัฒนาประสิทธิภาพบุคลากรส่งเสริมหลักธรรมาภิบาล	การส่งเสริมประสิทธิภาพเจ้าหน้าที่องค์การบริหารส่วนตำบลให้มีประสิทธิภาพ	๒	๔	๖	๘	๑๐	การพัฒนาประสิทธิภาพบุคลากร และสร้างหลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการท้องถิ่น	บุคลากรมีประสิทธิภาพในการทำงาน	คาดว่าจะดำเนินการปีละ ๒ โครงการ	- โครงการพัฒนาประสิทธิภาพบุคลากร จำนวน ๑๐ โครงการ	ทุกภาคส่วนราชการ	สำนักปลัดฯ

๖. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการเมืองและการบริหาร

ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท. ในเขตจังหวัด	ยุทธศาสตร์อปท.	เป้าประสงค์ตามพันธกิจ	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์	ความก้าวหน้าของเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	หน่วยรับผิดชอบ	หน่วยสนับสนุน
					๕๘	๕๙	๖๐	๖๑	๖๒						
- ยุทธศาสตร์ที่๓ ส่งเสริมระบบ Logistics คู่ประชาคมอาเซียน โดยพัฒนาการบริหารจัดการและปรับปรุงโครงข่ายการคมนาคมขนส่งให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้นเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน	- ยุทธศาสตร์ที่๖ แนวทางพัฒนาการเมืองและการบริหาร	ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการเมืองและการบริหาร	การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศและการจัดเก็บรายได้	ระบบข้อมูลสารสนเทศและการจัดเก็บรายได้มีประสิทธิภาพ	๒	๔	๖	๘	๑๐	การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ การปรับปรุงและพัฒนารายได้	ระบบสารสนเทศมีความทันสมัยการจัดเก็บรายได้เพิ่มขึ้น	คาดว่าจะดำเนินการปีละ ๒ โครงการ	- โครงการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศและการจัดเก็บรายได้จำนวน ๑๐ โครงการ	กองคลัง	สำนักปลัดฯ
			การพัฒนาส่งเสริมประสิทธิภาพเครื่องมือเครื่องใช้และสถานที่ปฏิบัติงาน	การสรรหา ส่งเสริมประสิทธิภาพเครื่องมือเครื่องใช้ให้มีความทันสมัย	๑๐	๒๐	๓๐	๔๐	๕๐	การปรับปรุงพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้เทคโนโลยีให้มีความมีประสิทธิภาพ การดูแลสำนักงานอาคารและสถานที่	เครื่องมือเครื่องใช้ได้รับการปรับปรุงและพัฒนาเพิ่มขึ้น สถานที่ปฏิบัติงานมีความสะดวกครบครัน	คาดว่าจะดำเนินการปีละ ๑๐ โครงการ	- โครงการพัฒนาส่งเสริมประสิทธิภาพเครื่องมือเครื่องใช้และสถานที่ จำนวน ๕๐ โครงการ	ทุกภาคส่วนราชการ	สำนักปลัดฯ

## บทที่ ๖

### การนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนารองการดำเนินงานส่วนตำบลทรงคนอง ไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนารองการดำเนินงานส่วนตำบลทรงคนอง พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๒ นั้นเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับพื้นที่และแนวทางการพัฒนารองการดำเนินงานส่วนตำบล ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจและจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี และแผนดำเนินงานประจำปี แผนยุทธศาสตร์การพัฒนารองการดำเนินงานส่วนตำบลทรงคนอง พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๒ ที่ได้ดำเนินการไปสู่การปฏิบัตินั้น ต้องมีการติดตามและประเมินผลอย่างเป็นขั้นตอน จะต้องมีกรดำเนินงานจัดทำตัวชี้วัดความสำเร็จในการดำเนินงาน การวัดระดับความสำเร็จหรือความล้มเหลว ซึ่งกระบวนการนี้จะสะท้อนปัญหาและอุปสรรคได้ดีที่สุดต้องใช้องค์กรที่มีหน้าที่ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น นั่นคือ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ได้กำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ดังนี้

#### ๑. การกำหนดองค์การรับผิดชอบในการติดตามและประเมินผล

๑.๑ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ กำหนดให้มีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาศัยอำนาจตามระเบียบฯดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง โดยนายกองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ได้ลงนามในคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ที่ ๙๘/๒๕๕๗ เรื่อง คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนารองการดำเนินงานส่วนตำบลทรงคนอง ลงวันที่ ๘ พฤษภาคม ๒๕๕๗ ประกอบด้วยรายชื่อดังต่อไปนี้

##### ๑.๑.๑ สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาคัดเลือก จำนวน ๓ คน

- |                            |         |
|----------------------------|---------|
| (๑) นายบัญชา โปธิ์แย้มจิตร | กรรมการ |
| (๒) นายปรีชา ศรีสุวรรณ     | กรรมการ |
| (๓) นางโสธรี ร่มรื่น       | กรรมการ |

##### ๑.๑.๒ ผู้แทนประชาคม จำนวน ๒ คน

- |                           |         |
|---------------------------|---------|
| (๑) นายบุญส่ง อนุพัฒน์    | กรรมการ |
| (๒) นายบัณฑิตเดชา รักท้วม | กรรมการ |

##### ๑.๑.๓ ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จำนวน ๒ คน

- |                             |         |
|-----------------------------|---------|
| (๑) สาธารณสุขอำเภอพระประแดง | กรรมการ |
| (๒) พัฒนาการอำเภอพระประแดง  | กรรมการ |

##### ๑.๑.๔ หัวหน้าส่วนบริหาร จำนวน ๒ คน

- |                                  |         |
|----------------------------------|---------|
| (๑) รองปลัด อบต.ทรงคนอง          | กรรมการ |
| (๒) หัวหน้าสำนักปลัด อบต.ทรงคนอง | กรรมการ |

##### ๑.๑.๕ ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน ๒ คน

- |                               |         |
|-------------------------------|---------|
| (๑) ท้องถิ่นอำเภอพระประแดง    | กรรมการ |
| (๒) สภาวัฒนธรรมอำเภอพระประแดง | กรรมการ |

๑.๒ องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง โดยนายกองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ได้ลงนามในคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ที่ ๙๙/๒๕๕๗ เรื่อง แต่งตั้งประธานกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนารองการดำเนินงานส่วนตำบลทรงคนอง ลงวันที่ ๘ พฤษภาคม ๒๕๕๗ ประกอบด้วยรายชื่อดังต่อไปนี้

- ๑.๒.๑ ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง      ประธานกรรมการ  
๑.๒.๒ เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน      กรรมการและเลขานุการ

มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
๒. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
๓. รายงานผลการดำเนินงานและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกัน อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ ให้ตีตีประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน
๔. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงาน เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร
๕. มีอำนาจหน้าที่และดำเนินการตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘

## ๒. กำหนดวิธีการติดตามและประเมินผล

๒.๑ การติดตามผล (Monitoring) เป็นการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินกิจกรรมตามโครงการเพื่อให้ทราบว่ามี การดำเนินการตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ถึงระยะใดแล้ว ซึ่งจะพิจารณาเป็นรายยุทธศาสตร์การพัฒนา และแนวทางการพัฒนา โดยใช้เครื่องมือในการติดตามผลการดำเนินการ เช่น Gant Chart และจะกำหนดช่วงเวลาในการติดตามผลทุก ๓ เดือน

๒.๒ การประเมินผล (Evaluation) เป็นการตรวจสอบผลที่เกิดขึ้นจริง เมื่อดำเนินโครงการแล้วเสร็จ ว่ามีการดำเนินกิจกรรมโครงการ อยู่ภายใต้ระยะเวลา และงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่ และได้ผลเป็นอย่างไร เพื่อวัดความสัมฤทธิ์ผลของโครงการ โดยพิจารณา ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPIs) จากเป้าหมาย (Targets) ของโครงการ ซึ่งจะกำหนดช่วงเวลาในการประเมินผลทุก ๓ เดือน

### **๒** การกำหนดวิธีการติดตามและประเมินผล **๒๑**

แนวทางการดำเนินงานได้กำหนดประเด็นการประเมินผลไว้ ๓ ประเด็น ดังนี้

#### ๑. ประเด็นการประเมินผล : การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ

ตัวชี้วัด KPIs : ร้อยละของจำนวนแผนงาน/โครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติได้จริง

เป้าหมาย : ร้อยละ ๘๕

วิธีการประเมินผล : ตรวจสอบจากข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี

#### ๒. ประเด็นการประเมินผล : ผลการดำเนินงานตามแผนในส่วนของโครงการที่ได้

ถูกนำไปสู่การปฏิบัติจาก SAR SCORE

ตัวชี้วัด KPIs : คะแนนผลการดำเนินงานตามโครงการ

เป้าหมาย : ได้คะแนนถ่วงน้ำหนัก ๔.๕

วิธีการประเมินผล : ตรวจสอบจากผลการรายงาน การออกติดตามตรวจสอบ การดำเนินแผนงาน/โครงการ ตามระยะเวลาที่กำหนด

#### ๓. ประเด็นการประเมินผล : ความพึงพอใจของประชาชน

ตัวชี้วัด KPIs : ร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามที่แสดงความพึงพอใจ

เป้าหมาย : ร้อยละ ๘๕

วิธีการประเมินผล : สัมภาษณ์ข้อมูลโดยตอบแบบสอบถามความคิดเห็น

: ตรวจสอบจากแบบสัมภาษณ์ แบบสอบถามความคิดเห็น  
ของประชาชน

๓. กำหนดหัวข้อมติตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ได้กำหนดหัวข้อมติในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ปีละหนึ่งครั้ง โดยรายงานผลพร้อมเสนอแนะข้อคิดเห็น ข้อบกพร่องจากการตรวจติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ให้แก่ คณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง สภาองค์การบริหารส่วนตำบลองค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง รวมทั้งปิดประกาศให้ประชาชนในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลทรงคนอง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามรายละเอียดแบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น		
ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑		
คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ		
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่น พิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา		
ส่วนที่ ๒		
การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล		
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน		
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาของท้องถิ่น		
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่น ที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น		
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด		
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน		
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น		
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา		
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด		
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา		
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์		
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์		

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รายไตรมาส ๓ เดือน											
คำชี้แจง : แบบที่ ๒ เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้อายุยุทธศาสตร์ ๕ ปี โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุก ๓ เดือน											
ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป											
(๑) ..... (ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น) .....											
(๒) รายงานผลดำเนินงานไตรมาสที่											
(๑) ..... ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม - ธันวาคม)    (๒) ..... ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม - มีนาคม)											
(๓) ..... ไตรมาสที่ ๓ (เมษายน - มิถุนายน)    (๔) ..... ไตรมาสที่ ๔ (กรกฎาคม - กันยายน)											
ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี											
(๓) จำนวนโครงการ/กิจกรรม และงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี											
ยุทธศาสตร์การ พัฒนา	พ.ศ. .... (๑) ...		พ.ศ. .... (๒) ...		พ.ศ. .... (๓) ...		รวม				
	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ			
๑. ยุทธศาสตร์ .....											
๒. ยุทธศาสตร์ .....											
๓. ยุทธศาสตร์ .....											
๔. ยุทธศาสตร์ .....											
๕. ยุทธศาสตร์ .....											
ฯลฯ											
รวม											
(๔) ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา พ.ศ. .... (๑) ...											
ยุทธศาสตร์การ พัฒนา	จำนวนโครงการ		จำนวนโครงการ		จำนวนโครงการ		จำนวนโครงการ		จำนวนโครงการ		
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%	
๑. ยุทธศาสตร์ .....											
๒. ยุทธศาสตร์ .....											
๓. ยุทธศาสตร์ .....											
๔. ยุทธศาสตร์ .....											
๕. ยุทธศาสตร์ .....											
ฯลฯ											
รวม											

ตารางห้วงระยะเวลาการติดตามและประเมินผลการดำเนินการโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติ

ในแผนพัฒนาสามปี

ครั้งที่	ระยะเวลาดำเนินการ											
	ปีปัจจุบัน			ปีถัดไป								
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑	←→											
๒				←→								
๓							←→					
๔										←→		

